

EVALUACION FINAL

Proyecto: “Fortalecimiento de Capacidades para el Mejoramiento de las Condiciones de Habitabilidad de la Vivienda Rural Indígena en el Valle Sur de Cusco, Perú”

Institución Ejecutora: Centro Guaman Poma de Ayala

MBA: Maria Luisa Aliaga Rota

Junio – Julio, 2018

CONTENIDO

1.	RESUMEN EJECUTIVO	3
2.	ANTECEDENTES	5
3.	DATOS GENERALES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.....	6
4.	OBJETO DE EVALUACIÓN Y CONTEXTO.....	7
5.	ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS UTILIZADAS.....	9
6.	ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.....	11
6.1	Análisis de los Resultados	11
a)	Eficacia.....	11
b)	Efectividad	23
6.2	Valoración del Desarrollo Estratégico del Proyecto.....	27
a)	Eficiencia.....	27
6.3	Análisis de la Pertinencia	29
a)	Valoración de la Pertinencia con Relación al Contexto.....	29
b)	Valoración de la Pertinencia con Relación a la Población Objetivo.....	31
6.4	Valoración de la Sostenibilidad de los Resultados (efectos e impactos conseguidos).....	32
a)	Apropiación de parte de la población del proyecto y sus cambios	32
b)	Factibilidad de la permanencia de los cambios logrados (condiciones de contexto, políticas y procesos existentes en el territorio y sus actores).....	32
7.	APRENDIZAJES INSTITUCIONALES	33
8.	CONCLUSIONES EN RELACIÓN CON LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN.	34
9.	RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN.....	38
10.	ACCIONES EMPRENDIDAS PARA LA DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN	39
11.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS Y DOCUMENTALES	39



1. RESUMEN EJECUTIVO

La metodología de evaluación se propuso como una experiencia participativa, basada en la confianza y corresponsabilidad en el manejo de procesos, emisión de juicios y toma de decisiones. Se enfocó como una herramienta que no se limita a la verificación del cambio, sino que apuesta a facilitarlos.

El recojo de información y análisis consistió en la realización de entrevistas y grupos focales dirigidos a una muestra de la población sujeto del proyecto, así como entrevistas en profundidad dirigidas a la Institución Ejecutora y a informantes clave (Municipalidades Distritales y Expertos en temas de Vivienda Rural y Agricultura Familiar). Para determinar el número de familias entrevistadas se realizó un muestreo aleatorio simple, teniendo en cuenta el total de la muestra llegando a entrevistar a 12 jefes o jefas de hogar de Lucre, Oropesa, San Jerónimo y Saylla.

Se han privilegiado aspectos de: relevancia, eficiencia, efectividad, cambios y efectos alcanzados, asociación y coordinación.

Entre los principales aprendizajes encontrados se puede mencionar que las intervenciones en temas de vivienda rural, deben ser integrales, abordando en conjunto temas de salud, saneamiento básico, nutrición, producción, uso de espacios, etc. Ello permite un discurso coherente e integral al momento de plantear indicadores y resultados en las intervenciones. De esta manera, el proyecto ha contribuido a mejorar la propuesta de vivienda productiva sostenida por Guaman Poma.

Por otro lado, el involucrar a todos los actores del ámbito de intervención como municipalidades, el sector salud, las mesas de concertación, etc., haciendo que asuman sus roles como titulares de obligación, es un punto clave para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Las conclusiones más significativas de la evaluación son:

- La pertinencia del proyecto en relación al contexto, se justifica debido principalmente a la inexistencia de la presencia del Estado con intervenciones acertadas en torno a vivienda y agricultura familiar; generando el proyecto no sólo resultados concretos sino espacios de diálogo e instrumentos de trabajo para que las comunidades y los agentes del desarrollo puedan marcar una hoja de ruta en la mejora de las condiciones del hábitat, calidad de vivienda, salud, producción y manejo de recursos.
- El proyecto resulta pertinente en cuanto considera la realidad del ámbito de intervención, ya que teniendo en cuenta la condición de pobreza de la población rural, la falta de atención de parte del Estado a la situación de la vivienda rural y el interés de las familias por mejorar sus condiciones de vida; ha ofrecido herramientas e instrumentos de trabajo en procesos concretos como la mejora de las condiciones de habitabilidad y de la calidad de la vivienda y la salud, incluyendo capacitación en los hábitos de higiene, así como de la adecuada gestión y manejo de iniciativas productivas de parte de las mujeres, que puedan proyectarse y articularse con los mercados locales.
- La estrategia de intervención adecuada a las particularidades socioculturales de la población sujeto, donde a la familia no se le separa de su función productiva. A partir de esta particularidad se inicia el trabajo para luego incidir en la mejora de la

vivienda, el trabajo con enfoque de género en todas las dimensiones ya sea población sujeto o gobiernos locales y el empoderamiento de la mujer en las decisiones a nivel comunal y local. Todo ello, ha llevado a generar la sostenibilidad esperada y a proponer políticas públicas en temas de vivienda y en las estrategias de intervención.

- Los recursos adecuados en cantidad y calidad, así como la metodología de intervención, la misma que priorizó el fortalecimiento de capacidades a través de asistencias técnicas, la capacitación descentralizada, el revalorar las prácticas ancestrales en cuanto a construcción y el recojo de necesidades de cada uno de los miembros de la familia, propiciando la buena disposición de las familias al cambio de hábitos y su práctica en forma permanente.
- El involucramiento de las autoridades de las municipalidades distritales y las/los dirigentes de las comunidades indígenas, quienes lideraron los procesos de convocatoria, garantizando la participación de toda la población.
- Los recursos humanos involucrados en el desarrollo del proyecto, que por su diversidad de especialidades ha podido intervenir pertinentemente en diversos momentos de la ejecución, generando el logro de los resultados esperados.
- La larga experiencia de trabajo de Guaman Poma en torno a la vivienda rural, ha permitido que, gracias al apoyo técnico dado a las municipalidades, estas puedan intervenir participando en espacios de encuentro entre la sociedad civil organizada (dirigentes comunales, grupos de productores organizados) y el Estado, para el desarrollo de políticas públicas a favor de las comunidades del entorno y su desarrollo.
- Los beneficios conseguidos como el deseo de permanencia de las familias en las comunidades, gracias al acceso a una vivienda digna, con servicios básicos de calidad y agua, permitiendo además que las familias conserven su rol dentro las comunidades en la conservación del uso sostenible de los recursos naturales y la dinamización de las economías locales, así como el ejercicio del derecho a una vivienda digna y principalmente el rol en relación a ser titulares de derechos y de obligación en las comunidades; resultan ser sostenibles a lo largo del tiempo.
- La posibilidad que ha generado el proyecto a las municipalidades en legitimar sus roles y funciones al intervenir en estos sectores, aun cuando tienen deficiencias en su accionar como generadores de políticas públicas.
- El empoderamiento de mujeres y en general de comunidades indígenas como espacios de representación y sujetos de derechos, hace que puedan exigir la atención de sus necesidades.
- El cambio en la población generado por el proyecto (en cuanto a hábitos de higiene personal, de la vivienda, en la distribución y uso de ambientes, en los procesos de producción y comercialización, en la participación en espacios de decisión y propuesta comunitaria, en el conocimiento de derechos y deberes en cuanto a vivienda digna) ha permitido que las familias tengan el deseo de permanecer en las comunidades garantizando la sostenibilidad de los resultados del proyecto.
- El hecho que hombres y mujeres se reconozcan como sujetos de derecho, producto de la intervención, es uno de los aspectos que contribuirá a la sostenibilidad del proyecto.



- La estrategia de intervención de Guaman Poma en la forma de abordar la desigualdad estructural existente fue pertinente, a partir del trabajo que ha involucrado a hombres y mujeres y el transversalizar el género en todos los aspectos del proyecto, involucrando no solo a la población sujeto sino también a las municipalidades, promoviendo el proyecto a través de las capacitaciones y la gestión de conocimiento con perspectiva de género.
- El uso de energías limpias como los calentadores solares, cuya tecnología y uso es respetuoso del medio ambiente, permite a las familias tener agua caliente al interior de la vivienda, que además de generar confort en la vivienda, contribuye a la sostenibilidad ambiental.
- La coordinación de acciones entre los diversos actores: gobierno local (a través del acompañamiento a la población y su participación en los procesos de generación de política pública), la población sujeto (a través de su involucramiento y su disponibilidad al cambio en todo el proceso del proyecto), Guaman Poma (con su estrategia y metodología de intervención) y las entidades de cooperación (con el financiamiento, la supervisión de procesos y la apuesta por el sector), han permitido la consecución de resultados del proyecto.
- Teniendo en cuenta los puntos antes mencionados se concluye que se han cumplido los criterios de calidad de la convocatoria en cuanto a eficacia, eficiencia, impacto, sostenibilidad, apropiación y fortalecimiento institucional, enfoque de género en desarrollo, sostenibilidad ambiental, respeto a la diversidad cultural y coordinación y complementariedad.

2. ANTECEDENTES

Según datos del Mapa de Pobreza y Exclusión en el Perú, el 66% de los pobres viven en áreas rurales de la Sierra. Este problema, está relacionado entre otros aspectos, con la precariedad de las viviendas de la población indígena, el limitado o casi nulo acceso a servicios básicos, salud y educación y el limitado nivel de ingresos. Aunado a estos aspectos se encuentra la poca presencia del Estado en las zonas más vulnerables.

Dentro de estos aspectos, los problemas más recurrentes referidos principalmente a las viviendas son, la autoconstrucción sin asistencia técnica que pone en riesgo la seguridad física y el confort de las personas, generando mayor vulnerabilidad a riesgos geodinámicos, sismos y filtraciones de agua; las condiciones de insalubridad, debido a las inadecuadas prácticas de higiene y limpieza asociadas al hacinamiento en el uso de los ambientes; la cohabitación de personas y animales menores; la escasa ventilación y asoleamiento y los cambios bruscos de temperatura que genera, sobre todo en niñas/os y la población adulto mayor, el incremento de enfermedades diarreicas agudas - EDAS, infecciones respiratorias agudas – IRAS, enfermedades a la piel y otras colaterales como: la anemia y la desnutrición, un indicador de ello es el aumento de la desnutrición crónica infantil. Otro factor es el limitado nivel de ingresos económicos de las unidades familiares, que impiden desarrollar inversiones para la mejora de las viviendas y pone en riesgo la seguridad alimentaria y finalmente, las limitadas capacidades en hombres y mujeres indígenas para generar propuestas y la escasa incidencia en políticas públicas relacionadas a vivienda digna.

Todo ello, aunado a la escasa o nula participación de la mujer en los espacios de decisión comunal, la escasa presencia del Estado y la dificultad de las autoridades para hacer propuestas integrales que mejoren el nivel de vida de las familias

AS

respetando la diversidad cultural, hace que se agraven los problemas antes mencionados.

Es así, que el Centro de Educación y Comunicación Guaman Poma de Ayala, en adelante el Centro Guaman Poma, identificando estos problemas en el ámbito de su intervención, pone en marcha a través de la Fundación Social Universal y con fondos de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo, el proyecto piloto "Fortalecimiento de capacidades para el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de la vivienda rural indígena en el Valle Sur de Cusco", con la finalidad de mejorar la habitabilidad básica de 15 comunidades rurales de la Mancomunidad de Valle Sur de Cusco: San Jerónimo, Saylla, Oropesa y Lucre ubicadas entre los 3300 y 4200 msnm, en las provincias de Cusco y Quispicanchis.

Cuadro N° 01 Comunidades/ anexos / sectores

Distrito	Comunidades		
Lucre	Ccolcaqui	Paqramayo	Yanacocha
	Huarcay		
Oropesa	Kcajllapata	Patabamba	Qhewar
	Patacancha	Phinahua Alta	
San Jerónimo	Pumahuanca	Huacoto	Usphabamba
	Cachupata	Conchacalla	
Saylla	Angostura Antigua		

Fuente: Base de datos de participación en sistemas formativos del proyecto. 2016 y 2017

3. DATOS GENERALES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

El Centro Guaman Poma, es una organización de la sociedad civil que asume un rol facilitador y promotor de procesos de desarrollo local articulados a los planes territoriales y sectoriales y que viene laborando desde el año 1979. El ámbito de trabajo es el valle de Cusco con proyección al sur andino peruano y áreas de influencia, cuyo Plan Estratégico Institucional 2014-2018 tiene como objetivo estratégico el Contribuir a una mejor atención de las necesidades básicas y el bienestar de las poblaciones vulnerables incrementando su capacidad de gestión e incidencia en políticas públicas, los mismos que se alinean con los objetivos del Plan Bicentenario Nacional "Igualdad de oportunidades y acceso universal a los servicios básicos".

Es así, que el Centro Guaman Poma pone énfasis en la atención de las necesidades y demandas en base a tres programas de trabajo: Hábitat y Ciudadanía, Desarrollo Económico Local y Seguridad Alimentaria.

El proyecto forma parte del programa Hábitat y Ciudadanía, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades para mejorar las condiciones de habitabilidad de la vivienda rural indígena en 15 comunidades del Valle Sur de Cusco cuyas acciones se apoyan en cuatro elementos claves para el mejoramiento de la vivienda de la población sujeto:

- Fortalecimiento de Capacidades
- Mejora de la vivienda
- Incremento de Ingresos Económicos a través de la mejora de la producción
- Incidencia en Política Pública

AS

Del mismo modo, estos objetivos se alinean con el Plan Andaluz de Cooperación al Desarrollo – PACODE, que establece como una de sus líneas prioritarias los Servicios Básicos, entre ellos los relativos a vivienda digna, saneamiento y acceso al agua potable.

La evaluación, busca dar cuenta de los resultados y los efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones así como de servir de herramienta de aprendizaje para las y los actores incluyendo a las municipalidades y las organizaciones de la sociedad civil, de manera que permita fortalecer la propuesta para su réplica, la adecuación de procesos tanto internos como externos y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes de la intervención, tanto a las instituciones donantes como, principalmente, a la institución ejecutora.

En este sentido, el objetivo de la evaluación es también el de verificar el cumplimiento de los criterios de calidad establecidos en el Plan Andaluz de Cooperación al Desarrollo – PACODE, los cuales tienen que ver con principios de apropiación, alineación, gestión orientada a resultados, coordinación y complementariedad; así como con las prioridades horizontales de equidad de género, desarrollo sostenible, respeto a la diversidad cultural y fortalecimiento institucional.

4. OBJETO DE EVALUACIÓN Y CONTEXTO

El proyecto, busca mejorar las condiciones de habitabilidad y salubridad de las viviendas de la población indígena rural mediante el desarrollo de sus capacidades, habilidades y la utilización de tecnologías tradicionales mejoradas, a través un modelo integral de mejora de la vivienda que consta de cuatro acciones:

Primera: Transferir capacidades e instrumentos a las familias indígenas para mejorar los procesos constructivos de la vivienda.

Se partió de una breve caracterización de las viviendas de las familias indígenas del medio rural del ámbito del proyecto, caracterizadas por la auto construcción, sin asistencia técnica que pone en riesgo la seguridad física generando mayor vulnerabilidad a riesgos geodinámicos. Aunado a esto, se comprobaron las condiciones de insalubridad de las viviendas, donde cohabitan personas y animales menores; la inexistencia de servicios higiénicos y en el caso de tenerlos, estos se encuentran alejados de la vivienda y en condiciones precarias; la distribución y equipamiento de las cocinas sin puntos de agua, donde puedan lavar los alimentos y servicios cuyo combustible genera humo al interior de los ambientes, generando el incremento de infecciones respiratorias en los integrantes de la familia.

Además, se suma la débil presencia del Estado con escasas e ineficientes políticas nacionales orientadas a la vivienda rural del país, las mismas que al no partir de un análisis integral de la forma de vida y costumbres de la familia rural campesina y el rol que cumplen como Unidades de Producción Familiar en el territorio, generan el fracaso de las políticas dadas.

A nivel Regional y Local, se han impulsado acciones orientadas al desarrollo de las comunidades rurales a través de proyectos productivos y de mejora de estilos de vida saludables, pero al no tener una visión integral de intervención teniendo en cuenta el rol de las familias como unidades de producción, hace que el impacto de sus acciones sea poco sostenible en el tiempo.



Teniendo en cuenta este panorama, el proyecto ha previsto la capacitación a la población sujeto en la mejora de los procesos constructivos revalorando las técnicas ancestrales de construcción y utilizando materiales de la zona. En este sentido a partir de la problemática identificada participativamente, se desarrollaron capacitaciones para el mejoramiento de la vivienda productiva y se brindaron asistencias técnicas para iniciar los procesos de mejora de la vivienda entregando expedientes técnicos a cada una de las familias con quienes se realizaron pasantías para compartir experiencias exitosas de vivienda saludable. De manera complementaria se sensibilizó a la población a través de ferias donde se difundieron las tecnologías de construcción utilizando materiales didácticos sobre el confort térmico, reforzamiento estructural de la vivienda, arreglo de techos, apertura de claraboyas y redistribución espacial de la vivienda elaborados desde el proyecto.

El equipo técnico ha involucrado a las autoridades y funcionariado municipal a través del acompañamiento y promoción de los sistemas de capacitación para el mejoramiento de la vivienda productiva, la identificación de población sujeto, monitoreo de los procesos constructivos de mejora de la vivienda, generando de esta manera sinergias y complementariedad de las acciones.

Segunda: Mejorar las condiciones de salubridad de la vivienda rural con la introducción de tecnologías respetuosas con el entorno natural y sus prácticas culturales.

Teniendo en cuenta la problemática rural donde las condiciones de precariedad e insalubridad de las viviendas, debido a las inadecuadas prácticas de higiene y limpieza asociadas al hacinamiento y la cohabitación de personas y animales, generan entre otras situaciones el incremento de la incidencia de enfermedades respiratorias, infecto contagiosas y el incremento de la desnutrición, sobre todo en la población infantil y el adulto mayor.

El proyecto ha previsto el apoyo a 30 viviendas, con las siguientes intervenciones: instalación de módulos sanitarios con inodoro adosado a un biodigestor para la descomposición anaeróbica de las excretas, duchas y lavatorios que incluye calentadores solares de agua para el aseo personal; mejoramiento de la funcionalidad de las cocinas sacando en principio a los animales a otro ambiente para realizar la instalación de fogones mejorados con trampas de eliminación de humo que evita la contaminación al interior de la cocina, instalación de mesas de trabajo y lavatorios para el lavado de alimentos y servicios, mejoramiento de piso aislado para facilitar su limpieza y.; mejoramiento del confort térmico de los dormitorios a través de la apertura de claraboyas para mejorar la iluminación, sellado de puntos de infiltración en techos y vanos y cambio de pisos; por último se redistribuyeron los usos en los ambientes para un mejor funcionamiento de la vivienda.

Paralelamente se han realizado capacitaciones en técnicas constructivas y de mejoramiento de la vivienda, uso y aprovechamiento de la energía solar y temas de hábitos de higiene y limpieza de la vivienda.

Tercero: Incrementar los ingresos económicos de la unidad familiar por el aumento de la venta de productos agropecuarios por la mujer indígena campesina.

Los limitados ingresos económicos de las familias impiden mejorar la vivienda y al mismo tiempo se pone en riesgo la seguridad alimentaria. El proyecto ha previsto que, paralelamente a los trabajos físicos de mejoramiento de la vivienda, se impulsó la generación de ingresos a través de la crianza de animales menores (cuyes) y el cultivo

de hortalizas en invernaderos y a campo abierto. Las familias contaron con asesoría, asistencia técnica y apoyo de equipamiento e infraestructura productiva para mejorar la producción, así como facilitar su articulación a espacios de comercialización local.

Cuarto: Mejorar las capacidades de la población sujeto y de la mujer indígena campesina, para promover y hacer incidencia en política pública de vivienda rural.

Teniendo en cuenta que, a pesar de los procesos de cambio puestos en marcha por diversas intervenciones, respecto a la representación y participación de la mujer indígena en las diferentes instancias comunales (representación y dirección) en las que se toman decisiones, los hombres son los actores principales, limitando muchas veces la participación de las mujeres y su capacidad de involucrarse en el desarrollo comunal como sujeto de desarrollo.

En este sentido, un aspecto importante del proyecto, parte del fortalecimiento de capacidades y la participación del colectivo de comunidades y autoridades para generar propuestas de políticas públicas inclusivas de vivienda rural, que se inicia a partir de la sensibilización y conocimiento de la problemática de la vivienda rural y el acceso a vivienda digna como derecho constitucional, participando en diversos foros y reuniones como: la Primera audiencia pública de la comisión de vivienda, construcción y saneamiento desarrollada en la ciudad de Cusco y el II Encuentro del colectivo de comunidades indígenas del Valle Sur, permitiendo la sensibilización e incidencia en la promoción de la vivienda rural andina y la seguridad alimentaria en las comunidades indígenas del Valle de Cusco, así como la elaboración de iniciativas presentadas en espacios de toma de decisiones como las sesiones de consejo municipal.

5. ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS UTILIZADAS

La metodología de evaluación consistió en cuatro aspectos fundamentales:

- Se centró en la observación del cambio ocurrido
- Se enfocó como una experiencia participativa, basada en la confianza y corresponsabilidad en el manejo de procesos, emisión de juicios y toma de decisiones.
- Se enfocó como espacio de aprendizaje y de desarrollo de capacidades
- Se enfocó como una herramienta que no se limita a la verificación del cambio, sino que apuesta a facilitarlo.

En este sentido, el trabajo realizado, no se concretó en ver las mejoras que experimentó la población sujeto del proyecto, sino más bien, en la calidad y la consistencia del conocimiento que las experiencias como tales produjeron para ser replicadas y quizás estructuradas como políticas públicas favorables al desarrollo local.

Para ello, se realizó un análisis de los resultados esperados versus los obtenidos, la identificación de factores facilitadores y limitantes que han influenciado en el desarrollo de las iniciativas y la identificación del impacto potencial y la sostenibilidad de dichos resultados, incluyendo la contribución del proyecto a la construcción de capacidades de la población sujeto.

Así, la evaluación responde a interrogantes como las siguientes: ¿qué concepciones del cambio social están detrás del proyecto a evaluar?, ¿cómo se manifiesta la realidad que se quiere cambiar?, ¿en qué aspectos o dimensiones?, ¿en cuáles ha

intervenido el proyecto y cómo?, ¿qué cambio se espera producir?, ¿con qué criterios los vamos a observar? Se adjunta en el Anexo1 la Matriz de Evaluación.

Así mismo, se privilegia los aspectos de: relevancia, eficiencia, efectividad, cambios y efectos alcanzados, asociación y coordinación, así como el efecto de replicabilidad en otros territorios, además de establecer y determinar cuáles serían las condiciones necesarias en otros lugares de similares condiciones para que el proyecto sea replicado con éxito.

La metodología de recojo de información y análisis consistió en la realización de entrevistas y grupos focales dirigidos a una muestra de la población sujeto del proyecto, así como entrevistas en profundidad dirigidas a la Institución Ejecutora y a informantes clave (Municipalidades Distritales y Expertos en temas de Vivienda Rural y agricultura Familiar).

Para determinar el número de familias entrevistadas se realizó un muestreo aleatorio simple, teniendo en cuenta el total de la muestra llegando a entrevistar a 12 jefes o jefas de hogar de Lucre, Oropesa, San Jerónimo y Saylla.

Para calcular el tamaño de la muestra en caso de población finita, puesto que se conoce el número de población sujeto del proyecto (175 personas o 35 familias) se aplicó la siguiente formula:

$$n = \frac{N}{\frac{1 + e^2 (N - 1)}{Z^{2/a} p \cdot q}}$$

Para el caso del proyecto se conoce que el número de población sujeto directa¹ es de 175 personas. En este caso N = 175 personas (35 familias). El nivel de confianza va a ser del 95%, por lo tanto, z = 1.96. Y como no queremos un error mayor del 10% (ya que aun a este nivel se considera una estimación como buena), tenemos que e = 0.10. A falta de otros datos y para mayor seguridad suponemos que pq = (0.50)(0.50) = 0.25. La muestra necesaria será:

$$n = \frac{175}{\frac{1 + 0.1^2 (174)}{1.96^2 \times 0.25}} = 62 \text{ personas} = 12 \text{ familias}$$

Se trabajó con los siguientes instrumentos:

- 8 encuestas producto de visitas domiciliarias dirigidas a la población sujeto del proyecto de las comunidades de Patacancha, Pumahuanca, Conchacalla, Ccolcayqui y Paqramayo. Cada encuesta tuvo una duración de 30 minutos.
- 3 grupos focales dirigidos a 17 jefes y/o jefas de familias, con la participación del 50% de mujeres. 2 jefes/jefas de hogar en Patacancha, 6 jefes/jefas de hogar en Pumahuanca y Conchacalla, 9 jefas/jefes de familia en Ccolcayqui. Cada grupo focal tuvo una duración de 1 hora.
- 3 entrevistas en profundidad dirigidas a autoridades y funcionariado municipal de Lucre, San Jerónimo y Saylla. Cada entrevista tuvo una duración de 30 minutos con la participación del alcalde y entre uno y tres funcionarios municipales.

¹ Se ha considerado únicamente a la población sujeto beneficiaria del proyecto, sin incluir a otra población beneficiaria directa de otros componentes del proyecto, en especial de las acciones de capacitación, incidencia política, etc.

- 2 entrevistas dirigidas al equipo de Guaman Poma (Director de Proyectos y Equipo de ejecución del proyecto). Cada entrevista tuvo una duración de 2 horas.
- 1 entrevista en profundidad dirigida a un experto en temas de habitabilidad.
- Información Secundaria: Informes de seguimiento, informe final del proyecto, Planes de desarrollo local.

Las encuestas y entrevistas se realizaron en un taller en cada Distrito, para lo cual la Institución Ejecutora congregó a la población sujeto.

Se adjunta en el Anexo 3 la relación de entrevistas realizadas en cada distrito, el formato de cada entrevista, así como el audio con las entrevistas realizadas en el Anexo 5.

6. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.

El análisis de la información recopilada en el trabajo de campo, responde directamente a los criterios y preguntas de evaluación, cuya matriz se adjunta en el Anexo 2. Se ha realizado especial énfasis en el cumplimiento de lo recogido en la matriz de planificación del proyecto (objetivos, resultados, actividades e indicadores), así mismo se han recogido elementos de contexto que han influido en el proyecto, producto del trabajo de campo y de las entrevistas en profundidad a actores clave y al propio equipo de ejecución del proyecto.

6.1 Análisis de los Resultados

a) Eficacia

A continuación, y en respuesta a las preguntas de evaluación, se presenta un análisis de los factores institucionales, de contexto y relacionados a la población objetivo, que contribuyeron a la consecución de los cambios en cada resultado. Para ello, se muestra en una primera parte, el **análisis cuantitativo (a.1)**, de manera que se reflejen los porcentajes de consecución de cada uno de los cuatro resultados planteados por el proyecto. Seguido de este primer panorama, se hace un **análisis cualitativo (a.2)**, a partir de una reflexión y explicación de los factores que contribuyeron al logro de los indicadores de estos cuatro resultados; estos factores responden a tres elementos: un primer factor es el relacionado a las condiciones institucionales, un segundo factor es el relacionado a la actitud y compromiso de la población objetivo, y un tercer factor es el relacionado al contexto.

Los índices de eficacia final alcanzados por cada resultado, se muestran en la tabla N°1, los mismos que superan el 100% en cada uno de ellos.

a.1 Consecución de Indicadores de Resultados – Análisis Cuantitativo. En este apartado, se muestra el análisis únicamente de la consecución cuantitativa de los resultados para cada indicador, con la finalidad de tener ratio final de efectividad que luego será contrastado con los ratios de eficiencia y efectividad.

El Resultado 1: Transferencia de capacidades e instrumentos a las familias para mejorar los procesos de construcción de viviendas, revalorando la tecnología ancestral y respetando el medio ambiente, ha alcanzado un índice de eficacia del 174%, a partir del promedio ponderado de la consecución de sus 5 indicadores referidos a: capacitación modular, asistencia técnica, toma de decisiones conjuntas, entrega de expedientes técnicos, recuperación y revaloración de la tecnología constructiva ancestral.

AS

Resultado Esperado	Indicadores Esperado	Valor Inicial (línea de base)	Resultados Alcanzados (momento de evaluación)	Indicador de Eficacia	Fuente de Verificación	
R1.- Transferidas capacidades e instrumentos (expedientes técnicos) a las familias indígenas para mejorar los procesos constructivos de la vivienda, revalorando las tecnologías ancestrales de construcción respetuosas con el medio ambiente. Referido al fortalecimiento institucional.	Al primer año, 120 personas capacitadas (50% son mujeres) que participan en el sistema modular de la vivienda han desarrollado conocimientos y actitudes para mejorar las condiciones de habitabilidad de la vivienda.		Al término del proyecto 377 personas, 63% (236) mujeres, capacitadas, han desarrollado conocimientos y habilidades para el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de la vivienda.	314%	- Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos	
	Al primer año, 40 familias rurales indígenas, participantes del sistema de capacitación, reciben asistencia técnica para la implementación de acciones mejoramiento de la vivienda.	La participación técnica profesional en etapas del proceso constructivo fue: 1% en diseño de vivienda, 1% en elaboración de adobes, 0% en construcción de cimientos, muros, techos, acabados y mantenimiento.		Al término del proyecto 80 familias capacitadas de manera descentralizada en las comunidades han recibido asistencias técnicas en sus viviendas para el mejoramiento de la vivienda rural.	200%	
	Al primer año, 30 familias rurales indígenas, seleccionadas en el marco del sistema de capacitación y asistencia técnica, toman decisiones conjuntas para el mejoramiento de su vivienda y en el manejo y sostenibilidad de las mejoras realizadas.	De las 438 familias encuestadas de las comunidades del valle del Cusco, participan en el diseño de la vivienda: 71% de hombres, 13% de mujeres, 7% de hijos, 1% de hijas, 18% de vecinos, 10% de albañiles, 1% profesionales, 4% familiares y 1% otros.		Al término del proyecto, 35 familias indígenas de 7 comunidades de Pumahuanca, Conchacalla (San Jerónimo) Pacramayo y Colcayqui (Lucre), Patacancha y Kajllapata (Oropesa) y Saylla participantes de los sistemas de capacitación y de las asistencias técnicas, toman decisiones de manera conjunta (esposa, esposo e hijos) para priorizar las intervenciones de mejora de la vivienda a partir de sus demandas y necesidades, tales como la ampliación en el número de ambientes y la separación de dormitorios para uso exclusivo de padres e hijos/as, registradas en las fichas de seguimiento y monitoreo a familias.	117%	
	Al primer año, las 30 familias rurales indígenas seleccionadas cuentan	Al momento de construir la vivienda, el 99% de familias no han tenido orientación de		35 familias indígenas cuentan con expedientes técnicos integrales a nivel de: planos de estado actual, propuesta de intervención, cortes, elevaciones y detalles constructivos, planos de instalaciones eléctricas y sanitarias,	117%	

	con expedientes técnicos integrales para el mejoramiento de la vivienda segura, saludable y productiva.	técnico profesional, por consiguiente, no tienen expediente técnico. La vivienda se hace mediante autoconstrucción, sin asesoría ni monitoreo.	costos y presupuestos. Este instrumento es necesario en el proceso de mejoramiento progresivo de la vivienda rural.		
	Al primer año, el 50% de las familias rurales indígenas capacitadas recuperan y revaloran la tecnología constructiva tradicional.	El 19.86% de 438 familias encuestadas del valle de Cusco, cuentan con nociones básicas sobre tecnología constructiva tradicional.	Al término del proyecto, el 51% de 157 familias capacitadas de manera descentralizada y que han recibido asistencia técnica en las comunidades de Pumahuanca, Conchacalla (San Jerónimo) Pacramayo y Colcayqui (Lucre), Patacancha y Kajllapata (Oropesa) y Saylla, han puesto en práctica y revalorado la tecnología tradicional constructiva en sus viviendas en procesos de mejora progresiva haciendo uso del adobe mejorado en muros, refuerzos estructurales, embarres, acabados, techado de cubiertas, uso de la piedra y madera.	102%	

Se muestra a continuación el resumen de los indicadores de eficacia de cada indicador, y el promedio ponderado de la eficacia del Resultado 1.

R1 Indicadores	Descripción del Indicador	Valor Esperado	Valor Alcanzado	Indicador de Eficacia
11.	Capacitación modular de la vivienda	120 personas	377 personas	314%
12.	Asistencia Técnica para la implementación de acciones de mejoramiento de la vivienda	40 familias	80 familias	200%
13.	Familias seleccionadas toman decisiones conjuntas respecto a las mejoras de la vivienda y la sostenibilidad de las acciones realizadas	30 familias	35 familias	116%
14.	Entrega de expedientes técnicos a familias seleccionadas	30 familias	35 familias	116%
15.	Recuperación y revaloración de tecnologías constructivas ancestrales	50% de familias	51% de familias	102%
Promedio ponderado de Eficacia para el Resultado 1.				174%

El Resultado 2: Referido a introducción de tecnologías (distribución espacial, baños y calentadores solares, fogones mejorados, prácticas de higiene) respetuosas con el entorno natural y sus prácticas culturales, dignificando la calidad de vida de la familia indígena, ha alcanzado un índice de eficacia del 115%, a partir del promedio ponderado de la consecución de sus 4 indicadores referidos a: contar con buena distribución de espacios de la vivienda, contar con baños y calentadores solares, uso de fogones mejorados, mejora de la higiene personal y de la vivienda.

Resultado Esperado	Indicadores	Valor Inicial (línea de base)	Resultados Alcanzados (momento de evaluación)	Indicador de Eficacia	Fuente de verificación
R2. Mejoradas las condiciones salubridad de las viviendas rurales con la introducción de tecnologías respetuosas con el entorno natural y sus prácticas culturales, se dignifica la calidad de vida de la familia indígena (en especial de mujeres y niñas/os)	30 familias seleccionadas cuentan con buena distribución espacial y hacen uso adecuado de los ambientes de sus viviendas.	De 438 familias: 133 familias cuentan con 1 dormitorio para 4 personas, 132 familias cuentan con 2 dormitorios para 3 personas, 195 familias ubican el servicio higiénico fuera de la vivienda evidenciando inadecuada relación de ambientes.	35 familias indígenas cuentan con buena distribución espacial y hacen uso adecuado y exclusivo de ambientes como: dormitorios, cocina, almacén, y ambientes para la crianza de cuyes y cultivo de hortalizas.	116%	- Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos
	30 familias seleccionadas cuentan con baños higiénicos y calentadores solares de agua, favoreciendo una mayor intimidad y seguridad para la mujer y los niños/as en su aseo personal.	De 438 familias encuestadas de comunidades del valle del Cusco: 51% cuentan con letrinas, hueco, baño turco y baño seco, 54% cuentan con baño con inodoro, 26% no tienen baños, 1% tienen baños en construcción, 16% no responden.	35 familias cuentan con servicios higiénicos con calentadores solares y agua caliente en la ducha mejorando las condiciones para buenas prácticas de higiene y limpieza, favoreciendo principalmente a que las mujeres y los niños/as tengan mayor privacidad para su higiene.	116%	
	30 familias utilizan fogones mejorados que no emiten humo al interior de la vivienda contribuyendo a la mejora de la salud de las mujeres y los niños.	De 438 familias encuestadas de comunidades del valle del Cusco: 60.50% tienen fogón a leña, 7.99% tienen fogón a bosta, 46.35% tienen cocina mejorada, 21.46% tienen cocina a gas, 0.46% tiene cocina eléctrica. Los principales perjudicados por contaminación de humos son mujeres y niños/as.	34 familias, cuentan con fogones mejorados que no emiten humo al interior de la vivienda, lo que ha contribuido a mejorar las condiciones de salubridad de las familias, en especial de las mujeres y la niñez.	113%	
	Finalizado el proyecto, 30 familias han mejorado la higiene de la vivienda e incorporado al menos tres prácticas de higiene personal a partir de la	De 438 familias encuestadas de comunidades del valle del Cusco, el 58% de varones se bañan: 56% diario e interdiario, 42% 1 vez a la semana, 2% 1 o	35 familias han mejorado sus prácticas de higiene personal y de limpieza de la vivienda.	116%	

	construcción de servicios higiénicos.	2 veces al mes. 42% de mujeres se bañan: 54% diario e interdiario, 45% 1 vez a la semana, 1% 1 o 2 veces al mes. Entienden como bañarse al lavado de cabello y rostro.			
--	---------------------------------------	--	--	--	--

Se muestra en resumen los indicadores de eficacia de cada indicador, y el promedio ponderado de la eficacia del Resultado 2.

R2 Indicadores	Descripción del Indicador	Valor Esperado	Valor Alcanzado	Indicador de Eficacia
I1.	Distribución espacial y uso adecuado de ambientes	30 familias	35 familias	116%
I2.	Instalación de baños higiénicos y calentadores solares	30 familias	35 familias	116%
I3.	Uso de fogones mejorados	30 familias	34 familias	113%
I4.	Mejora de la higiene personal y de la vivienda	30 familias	35 familias	116%
Promedio ponderado de Eficacia para el Resultado 2.				115%

El Resultado 3: Referido al incremento de ingresos económicos en la unidad de producción familiar - UPF - por el incremento de venta de productos agropecuarios por parte de la mujer, posibilitando la mejora de las condiciones de su vivienda. Ha alcanzado un índice de eficacia del 137%, a partir del promedio ponderado de la consecución de sus 5 indicadores referidos a: capacitación productiva, incremento de producción, mejora de gestión empresarial y articulación a espacios de comercialización, destino de ambientes exclusivos para la crianza de cuyes, incremento de ingresos.

Resultados Esperados	Indicadores	Valor Inicial (línea de base)	Resultados Alcanzados (momento de evaluación)	Indicador de Eficacia	Fuente de Verificación
Incrementados los ingresos económicos en la unidad familiar por el aumento en la venta de productos agropecuarios por parte de la mujer indígena campesina que posibilita la mejora de las condiciones de su vivienda	Al primer año, 120 personas (50% mujeres) son capacitadas en temas productivos de las cuales 30 mujeres ponen en práctica los conocimientos y habilidades adquiridas en los módulos de capacitación	De 438 familias indígenas encuestadas: solo el 25% ha recibido capacitación en manejo técnico de la crianza de cuyes; pero ninguno pone en práctica los conocimientos adquiridos por falta de seguimiento y monitoreo. 72 unidades familiares indígenas producen hortalizas en bio huertos. 43 unidades familiares indígenas se dedican a la crianza de gallinas	De 224 personas, el 77% (172) de mujeres, han sido capacitadas en temas productivos en talleres descentralizados en las comunidades de: Pacramayo y Colcayqui (Lucre); Pumahuanca y Conchacalla (San Jerónimo); Patacancha (Oropesa), y en talleres	186%	Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos

			centralizados en el distrito de San Jerónimo.		
Finalizado el proyecto, el 100% de las mujeres representantes de las familias rurales indígenas seleccionadas están dedicadas a actividades agropecuarias e incrementan su producción en un 20%.	De 135 familias indígenas productoras de cuy tienen en promedio anual una producción de 74 cuyes, de los cuales 27 son destinados para la venta, generando un ingreso de 583 soles anuales por familia. 72 unidades familiares indígenas tienen una producción de hortalizas por año. 43 unidades familiares indígenas tienen una campaña de producción de 20 gallinas.		El 100% de la UPF han logrado incrementar el volumen de producción en la crianza de cuyes y cultivo de hortalizas en invernaderos y a campo abierto.	100%	Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos
Finalizado el proyecto, el 100% de las mujeres representantes de las familias rurales indígenas seleccionadas mejoran su gestión empresarial y se articulan a espacios de comercialización en los mercados locales	De 184 mujeres encuestadas: el 17% de mujeres dedicadas a actividades agropecuarias no tienen capacidades de gestión empresarial para conducir la actividad de crianza de cuyes. 72 unidades familiares indígenas se capacitan en gestión empresarial. 43 unidades familiares indígenas se capacitan en el uso de herramientas de gestión.		El 100% de familias asesoradas y acompañadas en el manejo técnico productivo mejoran la gestión de sus UPF, manejan registros productivos y cuaderno de ingresos y egresos para los costos de producción. El 97% (37 de 38) de las UPF asesoradas acceden a espacios de comercialización y expenden sus productos a mercados, ferias y restaurantes locales.	100%	Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos
Al tercer semestre, 100% de familias rurales indígenas seleccionadas han destinado un ambiente exclusivo para la crianza de cuyes mejorando sus condiciones de salubridad.	De 438 familias encuestadas, el 28% cuenta con galpón de cuyes. De 118 familias encuestadas que realizan la crianza de cuyes, 69 familias conviven con los cuyes en la cocina.		El 100% (38) de la UPF cuentan con infraestructura productiva adecuada para una crianza de cuyes y cultivo de hortalizas mejorando las condiciones de salubridad de la vivienda y su funcionalidad, destinando espacios exclusivos para la actividad productiva.	100%	Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos

HS

Finalizado el proyecto, el 80% de 30 mujeres representantes de las familias rurales indígenas seleccionadas incrementan al menos en un 30% sus ingresos a través de la venta de sus productos y un 10% lo destinan al mejoramiento de la vivienda.0	De 135 familias indígenas productoras de cuyes, se tiene un ingreso promedio de 583 soles anuales producto de la crianza de cuyes, destinando este ingreso a cubrir sus necesidades básicas de alimentación y educación. 72 unidades familiares indígenas tienen un promedio de ingresos de S/. 100 mensuales de la venta de hortalizas y flores. 43 unidades familiares indígenas tienen un promedio de ingresos de S/. 60 mensuales.	Finalizado el proyecto, el 100% de las UPF asesoradas en el manejo técnico productivo para la crianza de cuyes y cultivo de hortalizas incrementan sus ingresos en promedio en un 36.45% más del total del promedio de ingreso familiar inicial,	110%	Análisis de documentos del proyecto - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos
---	--	--	------	--

Se muestra en resumen los indicadores de eficacia de cada indicador, y el promedio ponderado de la eficacia del Resultado 3.

R3 Indicadores	Descripción del Indicador	Valor Esperado	Valor Alcanzado	Indicador de Eficacia
11.	Capacitación y práctica productiva	120 personas	224 personas	186%
12.	Familias seleccionadas dedicadas a actividades agropecuarias, incrementan su producción en 20%	100% familias	100% familias	100%
13.	Mejora de gestión empresarial y articulación a espacios de comercio	100% familias	100% familias	100%
14.	Destino de ambiente exclusivo para crianza de cuyes	100% familias	100% familias	100%
15.	Incremento de ingresos en por lo menos 30%	80% familias	100% familias	110%
Promedio ponderado de Eficacia para el Resultado 3.				137%

Nota: Entre el esperado y alcanzado, no se unifican las unidades de medida debido a que para el análisis deben verse los indicadores tal como están formulados en el proyecto.

Resultado 4. Referido la mejora de capacidades en especial de la mujer para promover y hacer incidencia en políticas públicas de la vivienda rural. Ha alcanzado un índice de eficacia del 95%, a partir del promedio ponderado de la consecución de sus 3 indicadores referidos a: conocer el derecho de vivienda digna segura y saludable, 6 iniciativas sobre el derecho del acceso a vivienda digna y saludable puestas en marcha y elaboradas por los participantes, incidencia en generación de una propuesta pública en torno a vivienda.

Resultados Esperados	Indicadores	Valor Inicial (línea de base)	Resultados Alcanzados (momento de evaluación)	Indicador de Eficacia	Fuente de Verificación
Mejoradas las capacidades de las comunidades	Al primer año, 100% de los participantes de	Según la encuesta, el 73.29% de las	Finalizado el proyecto, el 100% de los participantes (268)	100%	Análisis de documentos del proyecto

<p>indígenas, y en particular de la mujer campesina, para promover y hacer incidencia en políticas públicas de vivienda rural.</p>	<p>los sistemas de formación sobre el mejoramiento de la vivienda, de los cuales el 50% son mujeres, conocen su derecho de acceso a una vivienda digna, segura y saludable.</p>	<p>familias no recibieron capacitación para el buen uso de la vivienda y el 80.14% no recibieron capacitación para la construcción de la vivienda. No conocen su derecho a una vivienda digna, segura y saludable.</p>	<p>personas) a talleres de capacitación y acciones de sensibilización a través de ferias y reuniones, 84% mujeres (226), conocen su derecho al acceso y disfrute a una vivienda digna y saludable orientado a beneficiarios de programas sociales de Vaso de leche, Juntos y Cuna Más y APVs de los distritos, lo que se evidencia en los testimonios recogidos en los talleres centralizados en las capitales de distrito, no solo sobre los derechos sino también sobre los aprendizajes adquiridos a manera de evaluación.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos
	<p>Al tercer semestre, 06 iniciativas sobre el derecho del acceso a vivienda digna elaboradas y puestas en marcha por los participantes de los sistemas formativos.</p>	<p>De 438 familias indígenas encuestadas vienen trabajando alguna iniciativa con sus municipalidades u otras instituciones: 26 % de mujeres, 74 % de hombres</p>	<p>Finalizado el proyecto, se ha elaborado participativamente 7 iniciativas transferidas a 4 municipalidades del Valle Sur. (3 orientadas a promover comunidades y Municipios Saludables y 4 iniciativas de declaración a 4 comunidades indígenas como "Comunidades saludables")</p>	<p>116%</p>	<p>Análisis de documentos del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos
	<p>Finalizado el proyecto, el colectivo de comunidades indígenas, donde participan al menos un 10% de mujeres, fortalecen sus capacidades e inciden para la generación de una política pública en torno a la vivienda ante entidades competentes.</p>	<p>Las municipalidades han impulsado acciones de mejoramiento de viviendas, construcción de servicios higiénicos y cocinas mejoradas, sin concretarse en políticas públicas de vivienda por la limitada voluntad política y gestión de los gobiernos locales.</p>	<p>Se han fortalecido las capacidades de 109 líderes y lideresas de comunidades del Valle Sur, 36% mujeres, quienes son parte del colectivo de comunidades indígenas y se ha validado una propuesta de política pública de vivienda.</p> <p>Esta propuesta fue transferida a 3 congresistas electos de la ciudad de Cusco. A partir de este trabajo, conjuntamente con otros actores como Sierra Productiva, se generaron compromisos con el presidente del Perú, electo el 2015, para su implementación.</p>	<p>70% (se explica este porcentaje en el siguiente cuadro)</p>	<p>Análisis de documentos del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas con la Institución Ejecutora - Entrevistas con la población sujeto - Entrevistas con las autoridades y funcionarios municipales - Entrevistas con expertos

APS

Se muestra en resumen los indicadores de eficacia de cada indicador, y el promedio ponderado de la eficacia del Resultado 4.

R4 Indicadores	Descripción del Indicador	Valor Esperado	Valor Alcanzado	Indicador de Eficacia
11.	Derecho a vivienda digna y saludable	100% personas	100% personas	100%
12.	Iniciativas sobre derecho del acceso a vivienda digna y saludable puestas en marcha y elaboradas por los participantes	6 iniciativas	7 iniciativas	116%
13.	Incidencia en generación de política pública en torno a vivienda	1 política pública	Avances en la generación de la política pública, a nivel de: conocimiento de derechos de vivienda digna y elaboración de propuestas de parte de la población sujeto. La coyuntura política y el corto tiempo de ejecución del proyecto no ha permitido que se logre generar una política pública en torno a vivienda, aun cuando se ha avanzado mucho en ello ya que como se detalla en el análisis de efectividad, se ha llegado a validar una propuesta de política pública que ha sido transferida a congresistas electos y al actual presidente de la República. Es por esta razón que se valora como un avance del 70% en el indicador	70%
Promedio ponderado de Eficacia para el Resultado 4.				95%

a.2 Factores que contribuyeron al logro de los indicadores- Análisis Cualitativo.

A continuación, se presenta un análisis cualitativo de los factores que contribuyeron al logro de los indicadores de resultados mostrados en el punto anterior, para lo cual se muestra el análisis desde tres aspectos: el primero, los relacionados a condiciones institucionales, es decir los instrumentos y metodologías de ejecución de Guaman Poma; el segundo, la actitud de la población, es decir la actitud de la población sujeto frente al proyecto; el tercero, relacionado al contexto.

Los factores relacionados a las condiciones institucionales, que han contribuido positivamente a la consecución de los resultados fueron en primer lugar, la metodología de intervención de Guaman Poma, la misma que inició con asistencias técnicas dirigidas jefas y jefes de familias del ámbito de intervención, antes de seleccionar a las que fueran atendidas por el proyecto. Estas asistencias técnicas a cargo de un grupo multidisciplinario de profesionales, tuvieron como objetivo identificar participativamente las deficiencias constructivas permitiendo dar sugerencias, ideas y alternativas de solución para el mejoramiento de sus viviendas de acuerdo a cada problemática, generando una buena disposición de las familias a iniciar procesos de mejora valoradas e incluidas en la elaboración de los expedientes técnicos. Así mismo, el recojo de las necesidades de cada uno de los integrantes de la familia ha garantizado su participación y buena disposición al cambio de hábitos, sintiéndose protagonistas de su propio desarrollo.

Se valora como positiva, la capacitación descentralizada en cada comunidad, de acuerdo a su dinámica sociocultural como uno de los factores clave, que ha favorecido la asistencia de las familias, tanto jefes y jefas de hogar, cuyas viviendas se encontraban alejadas de los centros poblados, que fue reforzado que garantizó la participación de toda la población en las actividades fue la coordinación entre técnicos, autoridades de las municipalidades distritales y las y los dirigentes de las comunidades indígenas, quienes lideraron los procesos de convocatoria.

El uso de técnicas y tecnologías validadas desde el Centro Guaman Poma, en mejora de viviendas, instalación de calentadores solares y fogones mejorados, construcción de infraestructura productiva, sigue contribuyendo a sostenibilidad ambiental.

Otro factor importante fue, la atinada programación de algunas actividades en función de las necesidades y tiempos de la población sujeto, para asegurar una mayor participación y darle eficiencia a la ejecución con estrategias como el monitoreo de hábitos de higiene durante todo el tiempo del proyecto, que contribuyó al logro de resultados.

Finalmente, la realización de sesiones demostrativas en cada comunidad para el adecuado uso y mantenimiento de las mejoras realizadas, permitieron un mejor entendimiento y el logro de resultados al momento de replicar las experiencias.

Un segundo factor importante que contribuyó positivamente la cambio, está relacionado a la actitud y compromiso de la población objetivo, quienes a partir de la intervención han adoptado las nuevas tecnologías de construcción ya que estas han tenido como premisa el revalorar prácticas ancestrales, como el uso de adobes con dimensiones adecuadas, el uso de tejas para mantener el calor al interior de la vivienda, la incorporación de nuevas practicas constructivas como el uso de drywall para la separación de ambientes y el tratamiento del cielo raso, instalación de claraboyas con policarbonato, uso de embarres de muros interiores y exteriores y la incorporación de la viga collar de madera para reforzar la estructura de la vivienda. Con el proyecto se han revalorado estas prácticas, así mismo se ha respetado las normas de construcción en todos los casos.

Otra práctica propia de la comunidad, que ha sido valorada como positiva es la inclusión del AYNI dentro de la ejecución del proyecto, incorporando el trabajo solidario de apoyo entre familias, que todavía forma parte de la práctica de algunas comunidades indígenas, resultando beneficioso en las intervenciones de mejoramiento de la vivienda, intercambiando conocimientos y experiencias entre hombres y mujeres.

La toma de decisiones conjunta en familia respecto a las condiciones de habitabilidad, ha permitido que la población sujeto tome conciencia de la importancia de cada persona dentro de la familia, ya sea el padre, madre o hijos e hijas, compartiendo los roles en la vivienda, pero sobre todo ha permitido la pre disposición favorable al cambio de hábitos en cuanto al cuidado, distribución y mantenimiento de la vivienda e higiene personal.

Por otro lado la estrategia de articulación a espacios de comercialización de las UPF, ha permitido el fortalecimiento del asociativismo, en especial de las familias dedicadas a la crianza de cuyes quienes se han congregado en grupos de productores participando en ferias y han accedido también a espacios de comercialización como mercados, ferias y restaurantes locales.

En este sentido, el modelo de vivienda y la tecnología propuesta tanto para la construcción como para la producción y la forma de intervención, ha permitido que las familias sujeto se concienticen en su derecho a una vivienda digna y mantengan su interés por insistir en que se conviertan los resultados en política pública.

Un tercer factor es el relacionado al contexto, donde la intervención ha sido desarrollada en sinergia con otros programas institucionales, permitiendo dar soporte técnico en un trabajo multidisciplinario e interviniendo de manera integral en la vivienda, en cuanto a estilos de vida saludables y emprendimientos de negocios que permitan mejorar los ingresos de las familias.

Así mismo, el proyecto, se alinea con los propósitos de los planes de desarrollo local liderado por las municipalidades, en cuanto a desarrollo productivo y en especial al acceso a servicios básicos y mejora de la salud de la población, producto del mejoramiento de las condiciones de habitabilidad proporcionadas por el proyecto. A partir del proyecto, los gobiernos locales han podido participar favoreciendo la promoción de familias, comunidades y municipalidades saludables, realizando acompañamiento y asesoramiento técnico a cadenas productivas, así como incluyendo el módulo de vivienda digna y saludable donde se hace referencia a este derecho, fomentando de esta manera la acción participativa de la municipalidad con la población, permitiendo el desarrollo sostenible de la comunidad.

El proyecto se ha alineado efectivamente a la formulación hecha por el Estado en la conjunción de políticas públicas derivadas del Plan Nacional de Vivienda vigente y otras normas complementarias, en particular el llamado Programa Habitacional PHAR orientado a las viviendas de zonas rurales. Asimismo, los profesionales involucrados han tenido en cuenta los planes municipales de desarrollo, que principalmente responden a las demandas de servicios, en particular los servicios básicos de saneamiento.

El proyecto, se alinea también, a la propuesta de Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, de promover las llamadas "casitas calientes" como parte del proyecto Mi Abrigo, una intervención que ejecuta el Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social – FONCODES-, para acondicionar viviendas rurales en zonas de riesgo alto frente a las

heladas, con la finalidad de disminuir la vulnerabilidad de las personas que viven en pobreza y pobreza extrema expuestas al fenómeno de las heladas.

Finalmente, la coyuntura electoral favoreció la realización de un foro donde se trasladó una propuesta de políticas públicas a congresistas electos para la región de Cusco, que fue elaborada por el colectivo de comunidades en un evento organizado por la Mancomunidad de Valle Sur, y fue un aspecto que favoreció el componente de incidencia en políticas públicas en torno a la vivienda rural. Esta política pública tiene que ver con la modificación de la Ley que obliga a construir urbanizaciones en terrenos que las comunidades están obligadas a donar, nivelar subsidios por familia al mismo nivel del subsidio para vivienda urbana, mejorar las capacidades de autoconstrucción y elaboración maquinizada de adobes, mejorar la capacitación laboral técnica y respetar la ubicación de la vivienda productiva cerca a sus recursos productivos de agua, cultivos, crianzas y de transformación.

En resumen, el proyecto ha permitido eficientemente, que la población sujeto se involucre en procesos de fortalecimiento de capacidades para el mejoramiento de las viviendas e iniciar procesos de incidencia política en vivienda rural, digna, saludable y productiva. Se perciben los cambios en nuevos estilos de vida saludables, interés por el uso adecuado de las tecnologías constructivas tradicionales, puesta en práctica de buenos hábitos de higiene personal y de la vivienda, acciones de respeto al medio ambiente. Así mismo, el proceso de empoderamiento de la mujer no solo en la comercialización de sus productos ingresando a nuevos mercados e incrementando sus ingresos, sino en su participación en espacios de actuación para la incidencia de política pública como un derecho.

a.3 Índices de Eficacia por Resultados.

Finalmente, se muestra en resumen los índices de eficacia por resultados, los cuales han sido puntuados respondiendo a los siguientes rangos, factores que permitirán calcular los índices de efectividad más adelante:

Rango	Puntos
0 - 20%	0
21 - 40%	1
41 - 60%	2
61 - 80%	3
81 - 90%	4
Más 90%	5

Resultados	Índice de Eficacia	Puntos
R1	174%	5
R2	115%	5
R3	137%	5
R4	95%	5

Los índices de eficacia superan el 90% en todos los casos, explicados para los resultados uno y dos, por el logro en cuanto a mejora de la vivienda e inicio del proceso de cambio de hábitos de higiene producto de las mejoras en la vivienda (baños, agua caliente, calentadores solares, disposición de ambientes, cocinas mejoradas). Para el resultado 3 explicado principalmente por el incremento en la producción y comercialización de los cuyes y hortalizas y finalmente, para el resultado 4 explicado por el conocimiento de derechos de vivienda digna y la elaboración de propuestas de parte de la población sujeto. Sin embargo, la coyuntura política y el corto tiempo de ejecución del proyecto no ha permitido que se logre generar una política pública en torno a vivienda, aun cuando se ha avanzado mucho en ello ya que como se detalla en el análisis de efectividad, se ha llegado a validar una propuesta de política pública que ha sido transferida a congresistas electos y al electo presidente de

la República, Pedro Pablo Kuczynski. Es por esta razón que se valora como un avance del 95% en el indicador.

b) Efectividad

A continuación, se establecerá la medida en la que los cambios logrados han resultado significativos y relevantes para la población sujeto, las municipalidades locales y las y los actores involucrados; permitiendo la consecución de los objetivos del proyecto.

Se tiene de esta manera un índice de efectividad del 100% para cada uno de los resultados, lo que da cuenta del impacto logrado por el proyecto, indicadores que respaldan el análisis presentado más adelante, el mismo que responde al análisis de documentación proporcionada por Guaman Poma (informes intermedios, informe final, planes operativos, etc.) y a las entrevistas realizadas a la población objetivo, las municipalidades locales y el equipo técnico de Guaman Poma.

$$\frac{\text{Puntaje de Eficacia} + \text{Puntaje de Eficiencia}}{2} = \text{Efectividad \%}$$

Máximo Puntaje

Resultados	Puntaje de Eficacia	Puntaje de Eficiencia	Índice de Efectividad
R1	5	5	100%
R2	5	5	100%
R3	5	5	100%
R4	5	5	100%

Analizando la medida en que los cambios logrados resultaron significativos y relevantes encontramos los siguientes aspectos:

b.1 Respeto al cambio de nivel de vida de la población

Logros que hacen referencia a la consecución de los tres primeros indicadores del objetivo del proyecto, referidos a mejora de las condiciones de habitabilidad, introducción de buenas prácticas de higiene personal y vivienda, mejora del confort térmico.

- El acceso a una vivienda digna, con servicios básicos de calidad y agua, ha contribuido a garantizar la permanencia de las familias en las comunidades, conservando de esta manera el rol de las comunidades en la conservación del uso sostenible de los recursos naturales y la dinamización de las economías locales, así como el ejercicio del derecho a una vivienda digna y su rol en relación a ser titulares de derechos y de obligación en las comunidades.
- La mejora del nivel de vida de la población a través de la mejora de las condiciones de habitabilidad, ha generado que avancen en sus demandas a un segundo nivel, demandando aspectos como mejoras en educación, comunicaciones, carreteras, etc. Todo ello en beneficio de la generación de comunidades saludables y de la permanencia de las familias en la comunidad a largo plazo.
- La introducción de cambio de hábitos de la población en cuanto a higiene personal y de la vivienda ha generado la reducción de enfermedades IRAS y EDAS, pero a la vez ha permitido que las familias se sientan valoradas a nivel personal, mejorando su autoestima, así como el respeto a la dignidad como persona, al tener ambientes que respetan la intimidad de las personas en particular de la mujer. Todo ello ha permitido a las familias involucrarse de manera activa en los procesos de desarrollo de sus comunidades.

- En cuanto al eje de mejora de la productividad, ha permitido a la población mejorar su nivel de ingresos en un 30%, los mismos que en la mayoría de los casos son destinados a la educación de los hijos e hijas. Así mismo, el organizar a los productores para que incursionen en la comercialización de sus productos, ha permitido fortalecer la asociatividad sentándose las bases para que las organizaciones puedan acceder a espacios de concertación y diálogo a través del planteamiento de sus necesidades, proponiendo alternativas de solución, dinamizando de esta manera la generación de políticas públicas a favor de sus comunidades, siendo protagonistas de su desarrollo.
- Entre los logros más importantes alcanzados por el proyecto, se encuentra el sociocultural, a través del proceso de equidad de género y género en desarrollo con el empoderamiento de las mujeres en temas comunales y locales, el proceso de cambio de hábitos de higiene personal y de la vivienda, la toma de decisiones conjuntas a nivel familiar, el involucramiento de la mujer en la comercialización de su producción, la participación de la mujer en espacios de propuesta y decisión de políticas públicas.

b.2 Respetto al fortalecimiento institucional y de las organizaciones de la sociedad civil y a la incidencia en políticas públicas y la presencia de Guaman Poma

Logros que hacen referencia a la consecución del cuarto y último indicador del objetivo del proyecto.

- La participación sostenida de las autoridades, funcionarios/as y técnicos municipales, como las instancias más cercanas al ciudadano, conocedores de la problemática que afectan a sus comunidades en torno a las condiciones de habitabilidad y saneamiento de las viviendas. Impacta la presencia de las municipalidades en el proyecto en: sistemas de capacitación, asistencias técnicas, procesos de mejora de la vivienda, entre otros, que permiten posicionar a los gobiernos locales como entidades promotoras de familias y comunidades saludables. Asimismo, al generar estrategias de trabajo con la población, asimiladas por los técnicos municipales garantizando la replicabilidad de estrategias y de la propuesta, específicamente el involucramiento de las cuatro municipalidades de la mancomunidad del Valle Sur (San Jerónimo, Saylla Oropesa y Lucre) lo que las fortalece como entidades que promueven acciones estratégicas orientadas mejorar las condiciones de habitabilidad de las viviendas rurales.
- El trabajo de sensibilización de Guaman Poma a que las familias conozcan su derecho al acceso y disfrute a una vivienda digna y saludable, que ha contado con la participación de beneficiarios de programas sociales como el Vaso de leche de los distritos y se ha generado la elaboración de una propuesta de capacitación para reforzar el derecho a una vivienda con dos temas: 1) Políticas de intervención de viviendas en el sector rural y 2) Derecho de acceso y disfrute de una vivienda digna, saludable y productiva, al que se ha incluido mejoramiento de la vivienda e higiene personal y de la vivienda.
- Los talleres de capacitación en coordinación con las gerencias de desarrollo social, desarrollo económico y/o del medio ambiente de las diferentes municipalidades, ha permitido la priorización de acciones principalmente en temas productivos y de saneamiento, de parte de las municipalidades a favor del desarrollo de las comunidades. Acciones que quizás no hubieran sido puestas en marcha de no contar con el proyecto.

- Las capacitaciones han permitido que las familias conozcan sus derechos de acceso a una vivienda digna y productiva, tanto en sus características físicas y de habitabilidad, como de los estilos de vida de una familia saludable. Así mismo, conocen las instituciones con competencias en el tema y las obligaciones y roles que deben asumir como ciudadanos en beneficio de su comunidad. Cada distrito cuenta ahora con un Comité de Incidencia con representantes de las comunidades quienes son los encargados de liderar la elaboración de iniciativas de incidencia y presentarlas al consejo municipal.
- La intervención ha contribuido a mejorar la propuesta de vivienda productiva sostenida por GUAMAN POMA especialmente en la forma de intervención de manera integral, ya que intervenir en temas de vivienda implica abordar temas de salud, saneamiento, nutrición, uso de espacios adecuados, producción, incremento de ingresos, etc. Visto de esta manera se puede tener un discurso coherente e integral en la planificación o propuesta de indicadores y de resultados.
- La propuesta de Guaman Poma en torno a habitabilidad que involucra contar con viviendas bioclimatizadas, productivas y adecuadamente distribuidas y equipadas, sobre todo en la actual coyuntura del friaje que azota los andes todos los años, es una apuesta política que parte del conocimiento de las causas reales y de las estrategias de mitigación frente a las adversidades climatológicas. Esta estrategia, a través del proyecto ha tenido varios niveles de incidencia en política pública, en una primera instancia a través del involucramiento de las municipalidades y la Mancomunidad del Valle Sur de Cusco en las actividades del proyecto y a través de la sensibilización realizada por el proyecto a sus funcionarios. Un segundo momento, ha sido la validación de esta propuesta de política pública de vivienda, fue transferida a 3 congresistas electos de la ciudad de Cusco, y ha generado compromisos a nivel de la presidencia del Perú para su implementación, sin embargo, por la coyuntura política actual, estos temas no están siendo dinamizados actualmente.

b.3 Equidad de Género y Género en desarrollo

- El eje de equidad de género ha constituido un factor fundamental en cuanto ha generado el involucramiento de la población femenina tanto a nivel de toma de decisiones respecto a la vivienda ya que ahora se cuenta con las opiniones de la mujer, el hombre y las/los hijos/as. Así mismo, el involucramiento de la mujer en la comercialización de productos y el uso de ingresos, como a su participación en espacios de propuesta y decisión de políticas públicas favorables para sus comunidades. Logros que se han generado gracias a la propuesta de toma de decisiones conjuntas e igualitarias en las intervenciones.
- Un factor importante en la estrategia de intervención de Guaman Poma ha sido la forma de abordar la desigualdad estructural existente, a partir del trabajo que ha involucrado a hombres y mujeres y el transversalizar el género en todos los aspectos del proyecto. Ello ha implicado trabajar con este enfoque, no solo con las familias sujeto sino con todos los actores, por ejemplo, las municipalidades, teniendo en cuenta estos principios. De esta manera el proyecto ha promovido a través de las capacitaciones la gestión de conocimiento con perspectiva de género.
- El resultado con mayor sostenibilidad alcanzado por el proyecto, ha sido la participación de la mujer en la toma de decisiones de la familia, la misma que no

se deslinda del estatus comunal y local. Ello, ha generado que se valore más a la mujer, que se generen espacios donde participan en la toma de decisiones de la comunidad, así mismo se ha visibilizado la sobre carga de las mujeres en el trabajo familiar, generándose una nueva conciencia en las familias, donde los roles domésticos no son obligación y responsabilidad únicamente de las mujeres sino de los hombres también. De esta manera, el proyecto ha permitido alcanzar relaciones equitativas entre hombres y mujeres y el empoderamiento de estas últimas.

- La participación de la mujer ha sido crucial en el tema de habitabilidad. Han sido ellas las más activas y las que han motivado a los varones a que participen y tomen decisiones en la mejora de la vivienda. Así, en cuanto a construcción, han sido ellas las que han indicado sus problemas de hacinamiento y han indicado cómo quisieran que sean sus viviendas. A partir de ello, los varones han participado en el proceso de construcción.
- En cuanto a incidencia, las mujeres han sido las más interesadas en hacer réplicas de los resultados con otras comunidades, participando en espacios de decisión comunal y local donde antes no tenían participación como en las sesiones de Consejo Municipal donde dieron a conocer los logros del proyecto a nivel de mejora de la habitabilidad de la vivienda.
- En cuanto a producción, las mujeres han sido las que han participado en los procesos de comercialización de los productos y por lo tanto participan también en la toma de decisiones del gasto.

b.4 Valoración de Expertos

A continuación, se presentan las valoraciones de expertos en temas de vivienda, agricultura familiar y género, a partir de las cuales se podrá tener una visión de las agendas en estos sectores a nivel nacional y de las rutas a seguir.

- **Carlos Paredes.** Experto en vivienda y habitabilidad. Miembro del Instituto para el Desarrollo Agrario IAA, y Jefe de Sierra Productiva - Cusco.
 - El Estado y el Gobierno, se encuentran de espaldas a mirar la realidad rural, sobre todo en temas de vivienda.
 - Se debe formar un entorno favorable a la realidad del mundo rural, donde la academia, el Estado, el gobierno, la sociedad civil, aprendan a mirar de manera integral la ruralidad en el Perú, teniendo en cuenta la totalidad de los factores que involucran a una familia rural.
 - Ha habido intentos de parte del Estado en intervenir en el mundo rural, producto de ello es la Ley de vivienda rural, pero sin éxito ya que no han tenido en cuenta la totalidad de los factores constituyen la vida rural de las familias indígenas.
 - Debe cambiarse la visión de la política de vivienda existente hacia una apuesta por una política de vivienda productiva.
 - Hay instituciones, entre ellas Guaman Poma, que han demostrado cuál es el camino correcto para una intervención integral, sostenible y que resuelve los problemas de la ruralidad. El camino es: iniciar con transferencia de tecnología en temas de riego y producción agropecuaria, lo que genera el desarrollo

productivo de las familias, generándoles nuevas formas de producir, comercializar y mayores ingresos. A partir de ello se interviene en la transformación de la vivienda, ya que un primer paso fue en el proceso de transferencia de tecnología productiva, el separar a los animales del ambiente de la vivienda, la instalación de servicios higiénicos al interior de la vivienda, redistribución y uso adecuado de ambientes, mejorar la cocina con fogones mejorados, lavatorios y mesas de trabajo, instalación de calentadores solares para tener agua caliente y lograr incrementar la temperatura al interior de la vivienda. Todo ello trae consigo el aprendizaje en cambio de hábitos de higiene personal y de la vivienda, lo que impacta positivamente en la baja de los niveles de desnutrición y de enfermedades infecto contagiosas sobre todo en niños menores de 5 años.

Estas acciones permiten el desarrollo sostenible de las familias, así como hacer frente a los problemas de friaje; acciones que distan enormemente de los intentos por hacer conglomerados habitacionales o campañas de recolección de materiales de abrigo, ninguna de las cuales ha generado impacto en los problemas rurales y mucho menos ha sido sostenible.

- Esta nueva política de vivienda productiva, demostrada por Guaman Poma, además de resolver los problemas de la ruralidad en el Perú, genera otros impactos positivos tanto en tenas productivos como en ambientales, por ejemplo: el manejo de agua por las comunidades, la prevención de desastres a partir del cuidado de los recursos en las partes altas, la generación de productores de semillas orgánicas, la conservación de semillas nativas, generación de productos artesanales, etc.
- Finalmente, la intervención de Guaman Poma, tiene un valor importante ya que se centra sobre tres pilares fundamentales: la autoconstrucción, la participación de la comunidad con contrapartidas monetarias y no monetarias, la capacitación con interculturalidad.

6.2 Valoración del Desarrollo Estratégico del Proyecto

a) Eficiencia

Antes de presentar los indicadores de eficiencia, es necesario señalar aspectos que se desprenden del análisis de los informes intermedios y final los mismos que se han corroborado en el trabajo de campo, como por ejemplo el cumplimiento adecuado de Guaman Poma en cuanto a las labores de planificación, diseño, monitoreo, control, reprogramación en el desarrollo de las actividades y cumplimiento de plazos previstos. Así mismo, en cuanto a recursos humanos involucrados, se señala la pertinencia de haber contado con personas multidisciplinarias (arquitectos, abogados, comunicadores, facilitadores, ingenieros civiles, especialistas en energías renovables, etc.), lo que ha permitido no solo el cumplimiento de resultados, sino la eficiencia en su consecución pudiendo generar cambios o continuar con lo programado, en tiempo y coste adecuado y con la mejor opción. En cuanto a los recursos materiales utilizados, se percibe que han sido adecuados en cuanto a los resultados logrados.

A continuación, se presentan los indicadores alcanzados en eficiencia para cada uno de los resultados del proyecto, lo que dará cuenta de la eficiencia de la transformación de recursos en resultados. Para lo cual se emplea la siguiente fórmula:

$$\frac{\text{Resultados Alcanzado} / \text{Costo Alcanzado} \times \text{Tiempo Alcanzado}}{\text{Resultados Estimado} / \text{Costo Estimado} \times \text{Tiempo Estimado}} = \text{Eficiencia \%}$$

Al indicador de eficiencia se le asignará un puntaje para poder luego compararlo con los indicadores de eficacia y obtener los ratios de efectividad. Los puntajes responden a los siguientes rangos:

Rangos	Puntos
Muy Eficiente > 1	5
Eficiente = 1	3
Ineficiente < 1	1

Indicadores de eficiencia alcanzados:

Resultados	Valores Alcanzados				Valores Esperados				Indicador de Eficiencia	Puntos
	Resultado	Costo	Tiempo (meses)	Indicador	Resultado	Costo	Tiempo (meses)	Indicador		
R1. Capacitación, asistencia técnica, entrega de expedientes técnicos, toma de decisiones conjuntas, revaloración de tecnologías de construcción para 30 familias	35	23,018	12	0.018	30	73,822	12	0.015	1.21	5
R2. Mejora de la vivienda: uso de ambientes, instalación de baños, fogones mejorados, calentadores solares, mejora de hábitos de higiene en 30 familias	35	134,961	18	0.005	30	136,288	18	0.004	1.18	5
R3. Incremento de ingresos en 30% en el 80% de las familias	100%	22,427	24	0.001	80%	21,308	24	0.001	1.19	5
R4. Incidencia en Generación de 1 Política Pública y 6 propuestas	6	4,878	12	0.015	6	4,892	12	0.015	1.00	3

De acuerdo a los datos analizados provenientes del informe final e intermedios del proyecto, se tiene que tres resultados han superado su nivel de consecución, alcanzando el resultado referido a incidencia en política pública un valor de eficiente por los problemas de contexto comentados en los acápite anteriores.

A continuación, se presenta un análisis de los indicadores de eficiencia logrados.

En cuanto a capacidades institucionales frente a recursos disponibles, teniendo en cuenta las características de contexto y las condiciones institucionales, se realiza una valoración de la influencia del proyecto en el fortalecimiento de las estructuras, procedimientos, dinámicas y políticas institucionales. Así como un análisis del posicionamiento institucional logrado en el contexto de la población sujeto y ante otros actores e instituciones. Para lo cual se ha tenido como referencia el presupuesto del proyecto entregado por la institución y los planes operativos 2016 y 2017.

- Analizando en primer lugar, la influencia del proyecto en el fortalecimiento de estructuras, procedimientos, dinámicas y políticas institucionales; se encuentra que la formulación del proyecto se ha realizado de manera suficiente y progresiva llevando cada grupo de actividades al cumplimiento de resultados y el conjunto de resultados al cumplimiento de objetivos. Así mismo, los recursos humanos previstos para el desarrollo de las actividades han sido suficientes y pertinentes, los mismos que por su diversidad de especialidades ha podido intervenir pertinentemente en diversos momentos de la ejecución, generando el logro de los resultados esperados. Tal es el caso del equipo multidisciplinario que intervino en la primera etapa de intervención, dando las asistencias técnicas, previo a la selección de la población sujeto, lo que permitió generar el interés de la población en la participación en el proyecto. Interés que no solo se refiere a su disponibilidad en formar parte del grupo de familias sujeto, sino en adoptar los cambios de hábitos propuestos y la incorporación de nuevas formas constructivas y productivas; aspectos que son los que generarán sostenibilidad a las acciones realizadas. Es importante también la valoración positiva sobre el aporte de la población a través del Ayni, el cual ha permitido abaratar costos respecto al mercado. Es importante evidenciar este aspecto ya que en intervenciones municipales o de gobierno, esta forma de trabajo no se considera dentro de la intervención, elevando los costes y no permitiendo la participación de la población en todo el proceso de intervención.

Por otro lado, el monitoreo del proyecto, ha sido un factor clave que ha funcionado de manera eficiente, gracias a la experticia de Guaman Poma, que ha permitido identificar oportunamente aspectos que requerían de un re direccionamiento a favor de la consecución de resultados. Tal es el caso de las capacitaciones descentralizadas y el acompañamiento a las familias a lo largo de todo el ciclo del proyecto para generar el cambio de hábitos.

- La larga experiencia de trabajo de Guaman Poma, en torno a la vivienda rural, agricultura familiar de subsistencia, género, incidencia de política pública, etc.; ha permitido diseñar el plan de intervención con propuestas y aciertos a nivel de aspectos sociales, culturales y técnicos; lo que ha permitido el logro de los objetivos planteados. Un ejemplo de ello, es la intervención de los gobiernos locales en el desarrollo del proyecto, generando espacios de encuentro entre la sociedad civil organizada (dirigentes comunales, grupos de productores organizados) y el Estado, para el desarrollo de políticas públicas a favor de las comunidades. El apoyo técnico en liderar estos espacios, promovido por Guaman Poma, es uno de los factores más importantes para promover el desarrollo en cada uno de los sectores de intervención, ya sea el de vivienda o el de agricultura familiar; siendo un factor importante tener como eje transversal, la perspectiva de género en todas sus intervenciones.

De esa manera, se percibe que el proyecto, en su componente de vivienda rural, ha contribuido a mejorar la estrategia de intervención en vivienda productiva, para Guaman Poma, que tiene que ver con la generación de un entorno favorable (entendiéndose como entorno la concentración de esfuerzos a nivel, Estado, gobiernos regionales, gobiernos locales, sociedad civil organizada, organizaciones e instituciones) que contribuya al cumplimiento de leyes, estrategias, planes y reglamentos a favor de las comunidades donde interviene.

- Respecto al posicionamiento institucional logrado en el contexto de la población sujeto y ante otros actores, encontramos como uno de los aspectos a resaltar la capacidad de respuesta a la demanda de la población o a factores no previstos encontrados en el trabajo de campo, como es el caso de la incorporación de la crianza de animales menores, la necesidad de realizar capacitaciones descentralizadas, la reprogramación de actividades por inconvenientes debido a época de lluvia, etc. Aspectos que posicionan a Guaman Poma ante la población, como referente importante del desarrollo. Así mismo la generación de espacios entre la población y el Estado a través de los gobiernos locales, es uno de los aspectos más importantes en beneficio del desarrollo tanto para la población como para las instituciones en cuanto ayudan a marcar una ruta de trabajo que permite reconocer y ejercer efectiva y eficientemente las funciones de las instituciones (gobiernos locales, regionales, etc.) a favor de la población. Estas funciones deben responder a leyes, planes y reglamentos sectoriales. Este trabajo, da cuenta del posicionamiento de Guaman Poma frente a la población sujeto, como a las Municipalidades con las que se trabajó.

6.3 Análisis de la Pertinencia

a) Valoración de la Pertinencia con Relación al Contexto

- La pertinencia del proyecto en relación al contexto se justifica debido principalmente a la inexistencia de la presencia del Estado con intervenciones acertadas en torno a vivienda y agricultura familiar; generando el proyecto no solo

resultados concretos sino espacios de dialogo e instrumentos de trabajo para que las comunidades y los agentes del desarrollo puedan marcar una hoja de ruta en la mejora de las condiciones de hábitat, calidad de vivienda, salud, producción y manejo de recursos.

- Otro aspecto importante referido al contexto local, regional y nacional que justifica la pertinencia del proyecto, es la condición de pobreza de la población rural, la falta de atención de parte del Estado a su situación de vivienda, el interés de las familias por mejorar sus condiciones de vida. En este sentido el proyecto ofrece herramientas e instrumentos de trabajo en procesos concretos de mejora de las condiciones de habitabilidad, la calidad de la vivienda y la salud, incluyendo capacitación en los hábitos de higiene, así como de la adecuada gestión y manejo de pequeños proyectos productivos de parte de las mujeres que puedan proyectarse y articularse con los mercados locales.
- El involucramiento del gobierno local en el desarrollo del proyecto ha sido pertinente, en cuanto en la mayoría de casos las municipalidades locales han desarrollado y desarrollan, con limitaciones algunos proyectos de prácticas saludables para la vivienda, pero con muy poca asistencia técnica. Igualmente dan cuenta de experiencias en el tema productivo, (caso de crianza de animales menores) atendiendo al tema de la vivienda rural productiva, pero ninguna específicamente en asuntos de vivienda, ya que la ley Orgánica de Municipalidades no les da las competencias y no les es posible invertir directamente en temas de vivienda. En este sentido, las asistencias técnicas a funcionariado municipal y las propuestas de parte del equipo de Guaman Poma han sido importantes para que los gobiernos locales puedan proponer acciones en beneficio de sus comunidades como es el caso del reconocimiento de comunidades saludables.
- En cuanto a la Agenda País, el proyecto propone innovaciones importantes a aspectos que no han sido recogidos ya que las intervenciones del Ministerio de Vivienda no consideran baños dignos con agua caliente, no trabajan el confort térmico al interior de la vivienda, la vivienda no se relaciona con la actividad productiva, proponiendo el ministerio una agrupación de las familias en asentamientos rurales.
- El proyecto responde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como al Plan Bicentenario y a los Planes de Desarrollo Regionales y Locales, cuyas metas son: hambre cero, comunidades sostenibles, acceso a saneamiento básico, acceso a agua segura, promoción de estilos de vida saludable, lucha contra la desnutrición, promoción de viviendas dignas, equidad de género.
- En cuanto a los Objetivos de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional de Desarrollo, las acciones del proyecto responden a los objetivos de: respeto a la diversidad cultural al incluir técnicas ancestrales de construcción y sobre todo tener un enfoque intercultural en la intervención la integración transversal de la perspectiva de género en todo el proceso de intervención; la prevención de impactos ambientales con las tecnologías propuestas y los calentadores solares; el fortalecimiento institucional a través de la generación de propuestas de política pública en torno a vivienda; la importancia de la salud en todos los resultados propuestos por el proyecto y la mirada especial a la población infantil sobre todo en los resultados que tienen que ver con salud.
- La intervención ha contribuido a cambiar las prioridades de la población ya que ahora cuentan con agua segura, ambientes calientes para hacer frente de manera eficiente a las épocas de frío y han mejorado su productividad lo que les permite

tener mayores ingresos, cuentan con producción de hortalizas y animales menores mejorando su alimentación e incrementando sus ingresos con la comercialización, de esta manera se tiene una agricultura auto sostenible.

Estos logros han permitido que las familias piensen y cuenten con recursos para ampliar sus viviendas, las familias retornan a las comunidades con más expectativas ya que en las ciudades la situación es más precaria y están lejos de su actividad productiva, los hijos demandan oportunidades de educación más cercana a las comunidades, aspectos que antes no se tenían en cuenta.

- La estrategia de intervención se ha adecuado a las particularidades culturales de la población sujeto al proponer una forma de intervención de vivienda productiva, donde a la familia no se le separa de su función productiva y se inicia el trabajo a partir de esta particularidad, luego se incide en vivienda, el trabajo con enfoque de género en todas las dimensiones ya sea población sujeto o gobiernos locales, el empoderamiento de la mujer en las decisiones a nivel comunal y local, lo que ha llevado a generar la sostenibilidad esperada y a proponer políticas públicas en temas de vivienda y en la forma de intervenir.
- El acompañamiento de parte de Guaman Poma a los gobiernos locales en la elaboración de sus planes anuales, minimizando el impacto de factores externos que pueden poner en riesgo la continuidad de los propósitos del proyecto logrados, como son los procesos electorales que generan desviaciones en la continuidad de las prioridades.
- Finalmente, la pertinencia en el fortalecimiento de parte de Guaman Poma a las mesas de concertación, sobre todo en temas de salud, ya que el cambio de hábitos en un proceso a largo plazo y es necesario el acompañamiento, que lo debe hacer la municipalidad, las mesas de concertación y los establecimientos de salud.

b) Valoración de la Pertinencia con Relación a la Población Objetivo

- Se justifica la pertinencia del proyecto en cuanto responde a las necesidades expresadas por la población que requiere acceder a una vivienda digna y saludable contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las familias atendidas.
- La pertinencia de la estrategia de intervención (capacitaciones descentralizadas, asistencias técnicas, toma de decisiones conjuntas, horarios adecuados) ha permitido empoderar a las familias y sobre todo a las mujeres en los procesos de toma de decisiones sobre la vivienda y la productividad. Así mismo la entrega de expedientes técnicos han ayudado a visualizar gráficamente la redistribución y la articulación de los ambientes de la vivienda, así como la disposición de los elementos planteados en la mejora del ambiente de la cocina como: mesa de trabajo, fogón etc., para una mejor versatilidad y accesibilidad para las prácticas de preparación de alimentos y de aseo de las familias. Todo ello le ha permitido a Guaman Poma, extraer lecciones aprendidas que formarán parte de sus planes de intervención en cuanto a vivienda y habitabilidad, agricultura familiar, etc.
- La revaloración de las formas de construcción y producción ancestrales como el uso de adobe y materiales de la zona, mejorándolas con tecnologías nuevas como el uso de muros de base de drywall, uso de claraboyas, etc.; ha contribuido a la sostenibilidad de la propuesta y su replicabilidad.

Estas mejoras en la vivienda han permitido también, incrementar la disponibilidad de las familias en cuanto al cambio de hábitos en higiene personal y de las viviendas, mejorar las técnicas de producción y el destino de los ingresos y mejorar sus capacidades de gestión e incidencia en políticas públicas.

- El uso de calentadores solares, ha sido una de las tecnologías innovadoras de acceso al agua caliente para el aseo personal, que ha sido muy valorada por las familias en especial los niños para su aseo personal. Por otro lado, genera un ahorro a la familia tanto en tiempo y dinero, puesto que ya no usan leña y no demandan de tiempo para calentar agua para el aseo.
- El contar con un espacio exclusivo para el aseo, permite a las mujeres mayor facilidad e intimidad, puesto que anteriormente ellas realizaban un aseo parcial, haciendo uso de ollas dentro de los ambientes de la vivienda, en especial la cocina.
- El uso de tecnologías validadas como la cocina mejorada con chimeneas de mayor diámetro ayuda a tener ambientes libres de humo, pero la apropiación de esta tecnología como otras planteadas en el proyecto demandan de un tiempo para manejarlas adecuadamente por la familia, es decir, el proceso de aprendizaje es muchas veces lento y requiere de acompañamiento permanente.

6.4 Valoración de la Sostenibilidad de los Resultados (efectos e impactos conseguidos)

a) Apropiación de parte de la población del proyecto y sus cambios

- La apropiación de las familias en cuanto a las nuevas técnicas de construcción ha sido un aspecto importante que contribuye a la sostenibilidad en la medida en que están capacitados para poder ampliar y mejorar sus viviendas en un futuro respetando las condiciones y características de una vivienda saludable.
- En cuanto a los hábitos de higiene personal y familiar incorporados, también son un factor clave de sostenibilidad en cuanto su práctica mejora y contribuye a la prevención de enfermedades además de ser una condición de comunidades saludables. En ello interviene la presencia de las municipalidades como vigilantes y en refuerzo de la permanencia de estas nuevas costumbres.
- El aporte de la población en la construcción y mejora de sus viviendas ha generado el empoderamiento de la propuesta y la sostenibilidad de las acciones en cuanto se interesarán por el mantenimiento de las viviendas, lo que generará replicabilidad y sostenibilidad.
- El empoderamiento social de las mujeres tanto en la toma de decisiones a nivel comunal y local, en la comercialización de productos, en la participación de propuestas de incidencia de política pública, garantizara la vigencia de los logros una vez terminado el proyecto.

b) Factibilidad de la permanencia de los cambios logrados (condiciones de contexto, políticas y procesos existentes en el territorio y sus actores)

- La mejora en las viviendas ha generado el deseo de la población sujeto de permanecer en la comunidad y sobre todo de mantener sus viviendas en buen



estado para continuar gozando de este confort, como el uso permanente de agua caliente para el aseo diario, fogones mejorados, el equipamiento de las cocinas que han generado la mejora en la limpieza de las cocinas y el orden de los utensilios en estantes, la mejora de la iluminación de la vivienda y la temperatura al interior de la misma. Estos aspectos además generan el deseo de los hijos e hijas de regresar a la comunidad ya que muchas veces salen a vivir en temporadas fuera de la comunidad con la finalidad de acceder a educación.

- Aunque las municipalidades aún tienen deficiencias en su accionar como generadores de políticas públicas, el proyecto les ha permitido la posibilidad de intervenir en estos sectores y legitimar así sus roles y funciones como promotores del desarrollo sostenible de la población de su jurisdicción.
- Un factor importante que genera sostenibilidad en las acciones, es la existencia de leyes y políticas públicas de parte del Estado. Es el caso del programa de vivienda rural del Plan Nacional de Vivienda, que, aunque no se tengan acciones emprendidas por diversas razones de coyuntura política, es un factor que facilita el accionar de las organizaciones y la sociedad civil en torno a este sector. Así mismo la existencia de una Ley de agricultura familiar, con planes de acción y reglamentos, permite marcar un camino en torno a las intervenciones en este sector. Cabe resaltar que existe un mecanismo de financiamiento que se encuentra en la ley de agricultura familiar, a través del cual los gobiernos locales pueden destinar un 10% de su presupuesto de inversión, en financiar proyectos productivos a favor de la agricultura familiar; para lo cual deben formar Comités Locales de Asignación de Recursos. Este es un medio que si se lleva a cabo permite la sostenibilidad de las acciones.
- El hecho de que hombres y mujeres se reconozcan como sujetos de derecho, producto de la intervención del proyecto, es uno de los aspectos que contribuirá a la sostenibilidad de las acciones. Así mismo el empoderamiento de mujeres y en general de comunidades como espacios de representación de campesinos y sujetos de derechos, hace que puedan exigir la atención de sus necesidades.

7. APRENDIZAJES INSTITUCIONALES

- Las intervenciones en temas de vivienda rural, deben ser integrales, ya que hablar de vivienda rural implica abordar temas de salud, saneamiento, nutrición, producción, uso de espacios, etc. Ello permite un discurso coherente e integral al momento de plantear indicadores y resultados en las intervenciones. De esta manera, el proyecto ha contribuido a mejorar la propuesta de vivienda productiva sostenida por Guaman Poma.
- Se deben difundir y comunicar, a través de medios sencillos, las tecnologías usadas: fogones mejorados, calentadores solares, iluminación de viviendas. Así como el proceso de intervención, es decir los pasos a seguir en las intervenciones: primero involucrar al gobierno local, luego a las familias, luego las capacitaciones, etc. todo ello con la finalidad de lograr la sostenibilidad de los resultados.
- Se debe involucrar a todos los actores como: municipalidades, salud, mesas de concertación, etc., haciendo que asuman sus roles como titulares de obligación, ha sido un punto clave para garantizar la sostenibilidad del proyecto.



- Se debe adecuar los horarios a las necesidades y demandas de los sectores más vulnerables, como las mujeres, el adulto mayor y la población infantil, de forma que se pueda contar con una mayor participación.
- Se debe reafirmar que el enfoque de género implica esfuerzo tanto de mujeres como de hombres en los diferentes espacios.
- Se debe promover la participación de la mujer en los espacios de propuesta y decisión comunitaria, en la comercialización de su producción y en las decisiones en cuanto a habitabilidad, ha permitido incrementar la posibilidad de logro de los resultados, así como la sostenibilidad de las acciones.

8. CONCLUSIONES EN RELACIÓN CON LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN.

Respecto a Eficacia

1. El principal factor de eficacia ha sido la estrategia de intervención adecuada a las particularidades culturales de la población sujeto, donde a la familia no se le separa de su función productiva y se inicia el trabajo a partir de esta particularidad para luego incidir en la vivienda. Esta estrategia ha permitido el éxito de los resultados logrados, los mismos que son materia de propuestas de políticas públicas en temas de vivienda y habitabilidad

Así mismo, el incluir el enfoque de género en todas las dimensiones ya sea población sujeto o gobiernos locales y el empoderamiento de la mujer en las decisiones a nivel comunal y local, ha llevado a generar la sostenibilidad esperada.

2. Un segundo factor de eficacia, ha sido la metodología de intervención, la misma que priorizó la adecuación de algunas acciones de acuerdo a las necesidades de la población sujeto, como el fortalecimiento de capacidades a través de asistencias técnicas, la capacitación descentralizada, el revalorar las prácticas ancestrales en cuanto a construcción y el recojo de necesidades de cada uno de los miembros de la familia. Acciones que propiciaron la buena disposición de las familias al cambio de hábitos y su práctica en forma permanente.
3. Un tercer factor de eficacia, ha sido el involucramiento de las autoridades de las municipalidades distritales y las/los dirigentes de las comunidades indígenas, quienes lideraron los procesos de convocatoria, garantizando la participación de toda la población.
4. Un cuarto factor de eficacia fue la tecnología utilizada para la construcción (separación de ambientes, instalación de fogones mejorados, calentadores solares, instalación de baños dentro del hogar, equipamiento y distribución de las cocinas) que, junto con la forma de intervención, ha permitido que las familias sujeto se concienticen en su derecho a una vivienda digna y mantengan su interés por insistir ante las autoridades locales, en que los resultados se conviertan en política pública.
5. Finalmente, el proyecto, se alinea con los propósitos de los planes de desarrollo local liderado por las municipalidades, en especial en cuanto a acceso a servicios básicos y mejora de la salud de la población, lo que ha generado la participación de los gobiernos en la promoción de familias, comunidades y municipalidades saludables, incluyendo el módulo de vivienda digna y saludable donde se hace

referencia a este derecho. De esta manera, se fomenta la acción participativa de la municipalidad con la población, permitiendo el desarrollo sostenible de la comunidad.

Respecto a Eficiencia

1. Un primer factor que ha contribuido a la eficiencia del proyecto, ha sido los recursos humanos involucrados en el desarrollo del proyecto, que por su diversidad de especialidades ha podido intervenir pertinentemente en diversos momentos de la ejecución, generando el logro de los resultados esperados.
2. El eficiente monitoreo del proyecto, que, gracias a la **experticia** de Guaman Poma, ha permitido identificar oportunamente aspectos que requerían de un re direccionamiento a favor de la consecución de resultados. Tal es el caso de las capacitaciones descentralizadas y el acompañamiento a las familias a lo largo de todo el ciclo del proyecto para generar el cambio de hábitos.
3. El apoyo técnico dado por Guaman Poma a los funcionarios/as municipales, en torno a la vivienda rural, ha permitido que éstas puedan intervenir participando en espacios de encuentro entre la sociedad civil organizada (dirigentes comunales, grupos de productores organizados) y el Estado, para la elaboración de propuestas de políticas públicas a favor del desarrollo de las comunidades de su jurisdicción.

Respecto a Impacto

1. Un primer factor de impacto es el deseo de permanencia de las familias en las comunidades, gracias al acceso a una vivienda digna, con servicios básicos de calidad y agua, permitiendo además que las familias conserven su rol dentro las comunidades en la conservación del uso sostenible de los recursos naturales y la dinamización de las economías locales. Así como el ejercicio del derecho a una vivienda digna y principalmente a ejercer su rol en relación a ser titulares de derechos y de obligación en las comunidades.
2. Un segundo factor de impacto sobre el nivel de vida a través de la mejora de las condiciones de habitabilidad, viene permitiendo a las familias la identificación de demandas de segundo nivel, como por ejemplo en mejoras en educación, comunicaciones, carreteras, etc. Todo ello en beneficio de la generación de comunidades saludables y de la permanencia de las familias en la comunidad a largo plazo.
3. Un tercer factor de impacto, es la reducción de enfermedades IRAS y EDAS como producto de la introducción del cambio de hábitos de la población en cuanto a higiene personal y de la vivienda. Lo que además ha permitido, que las familias se sientan valoradas a nivel personal, mejorando su autoestima, el respeto a su dignidad como personas y se involucren de manera activa en los procesos de desarrollo de sus comunidades.
4. Un cuarto factor de impacto, es la mejora del nivel de ingresos, que ha generado que las familias puedan mejorar la educación de los hijos e hijas. Así mismo, el organizar a los productores para que incursionen en la comercialización de sus productos, ha permitido fortalecer la asociatividad.



5. Otro factor de impacto, ha sido el incremento de la temperatura al interior de la vivienda, lo que ha permitido hacer frente de manera eficiente y sostenida en el tiempo en las épocas de heladas que afectan a la población.
6. Un factor de impacto para Guaman Poma, ha sido que la intervención ha contribuido a mejorar su propuesta de vivienda productiva, validando su apuesta por una intervención integral, abordando temas de salud, saneamiento, nutrición, uso de espacios adecuados, producción, incremento de ingresos, etc.

Impacto en cuanto a Apropiación y Fortalecimiento Institucional

7. La posibilidad que ha generado el proyecto a las municipalidades de generar estrategias que legitima su rol y funciones al intervenir en estos sectores, aun cuando tienen deficiencias en su accionar como generadores de políticas públicas.
8. Otro factor de impacto importante, es el empoderamiento de mujeres y en general de comunidades como espacios de representación de la población indígena sujetos de derechos, hace que puedan exigir la atención de sus necesidades.
9. Finalmente, los resultados de la intervención, han permitido que la propuesta de Guaman Poma en torno a habitabilidad se convierta en una apuesta de política pública que parte del conocimiento de las causas reales y de las estrategias de mitigación frente a las adversidades climatológicas.

Respecto a Sostenibilidad

1. La apropiación de las familias en cuanto a las nuevas técnicas de construcción ha sido un aspecto importante que contribuye a la sostenibilidad, en la medida en que están capacitados para poder ampliar y mejorar sus viviendas en un futuro respetando las condiciones y características de una vivienda segura y saludable.
2. El cambio en la población generado por el proyecto (en cuanto a hábitos de higiene personal, de la vivienda, en la distribución y uso de ambientes, en los procesos de producción y comercialización, en la participación en espacios de decisión y propuesta comunitaria, en el conocimiento de derechos y deberes en cuanto a vivienda digna) ha permitido que las familias tengan el deseo de permanecer en las comunidades garantizando la vigencia de los logros del proyecto.
3. El aporte de la población en la construcción y mejora de sus viviendas ha generado el empoderamiento de la propuesta y la sostenibilidad de las acciones en cuanto se interesarán por su mantenimiento.
4. El empoderamiento social de las mujeres tanto en la toma de decisiones a nivel comunal y local, en la comercialización de productos, en la participación de propuestas de incidencia de política pública, contribuye a garantizar la vigencia de los logros una vez terminado el proyecto.
5. Finalmente, el hecho de que hombres y mujeres se reconozcan como sujetos de derecho, producto de la intervención del proyecto, es uno de los aspectos que contribuirá a la sostenibilidad de las acciones.

Respecto a Género y Género en Desarrollo



1. Un factor importante ha sido el involucramiento de la población femenina tanto a nivel de toma de decisiones respecto a la vivienda, así como su involucramiento en la comercialización de productos, el uso de ingresos y sobre todo su participación en espacios de propuesta y decisión de políticas públicas favorables para sus comunidades.
2. Un segundo factor importante ha sido la estrategia abordar la desigualdad estructural existente, a partir del involucramiento de hombres y mujeres y la transversalización de género en todos los aspectos del proyecto, involucrando no solo a la población sujeto sino también a las municipalidades, a través de las capacitaciones y la gestión de conocimiento con perspectiva de género.
3. Las capacitaciones, han visibilizado la sobrecarga de las mujeres en el trabajo familiar y a partir de ello se genera una nueva conciencia en las familias, donde los roles domésticos no son obligación y responsabilidad únicamente de las mujeres sino de los hombres también. De esta manera el proyecto ha permitido mejorar relaciones equitativas entre hombres y mujeres y el empoderamiento de estas últimas.
4. En cuanto a incidencia, las mujeres han sido las más interesadas en hacer réplicas de los resultados con otras comunidades, participando en espacios de decisión comunal y local donde antes no tenían participación.

Respecto a Sostenibilidad Ambiental

1. El uso de energías limpias como los calentadores solares, permite a las familias acceder a agua caliente en los servicios higiénicos y en la cocina, mejorando los hábitos de higiene y educando el uso productos químicos para el lavado de utensilios de cocina prácticas ambientalmente sostenibles.
2. El uso de cocinas mejoradas que reducen, el consumo de leña y por lo tanto la presión sobre los bosques y la disminución de la emisión de dióxido de carbono, impactan positivamente en el cuidado del medio ambiente, además de reducir las enfermedades relacionadas con afecciones pulmonares en los miembros de las familias.
3. El uso de compost como abono natural permite reducir el uso de fertilizantes químicos que contaminan el suelo, además es una alternativa para mejorar la calidad de aire reduciendo la quema de basura que produce humo, ceniza y productos tóxicos.
4. Así mismo la inclusión de otro tipo de materiales como las mayólicas y los calentadores solares, no tienen ningún impacto negativo en el medio ambiente, cuentan con certificación de calidad, son de fácil mantenimiento, utilizan energía limpia (energía solar), se evita el uso de la energía calorífica proveniente del uso del gas o la leña para calentar el agua y por consiguiente se evita la emisión de monóxido de carbono.

Respecto al Respeto de la Diversidad Cultural

1. La estrategia de intervención adecuada a las particularidades culturales de la población sujeto ha reafirmado la función productiva vinculada a la vivienda y ha revalorado las prácticas de construcción ancestrales.



2. La revaloración de prácticas tradicionales de ayuda mutua "Ayni", la recuperación y revaloración de las prácticas constructivas tradicionales, el uso del idioma materno, la promoción de iniciativas productivas tradicionales como la crianza de cuyes, han permitido el desarrollo sostenible del proyecto.

Respecto a la Coordinación y Complementariedad

1. La coordinación de acciones entre los diversos actores: gobierno local (a través del acompañamiento a la población y su participación en los procesos de generación de política pública), la población sujeto (a través de su involucramiento y su disponibilidad al cambio en todo el proceso del proyecto), Guaman Poma (con su estrategia y metodología de intervención) y las entidades de cooperación (con el financiamiento, la supervisión de procesos y la apuesta por el sector), han generado sinergias interinstitucionales optimizando los recursos ampliando los beneficios para la población.

9. RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN.

Dirigidas a Guaman Poma

1. Continuar con las acciones de incidencia para generar políticas públicas inclusivas de vivienda rural, promoviendo entre otros espacios de diálogo a nivel local, regional y nacional.
2. Sistematizar la metodología de intervención de Guamá Poma, de manera que se facilite su réplica en otros contextos similares, y se dé continuidad a la línea de acción del proyecto.
3. Promover espacios de difusión de la propuesta de intervención para motivar la réplica de la intervención a nivel de otras regiones, convocando la participación de Ong's nacionales y extranjeras, instituciones de desarrollo como el BID, el Banco Mundial, Agencias de Cooperación Internacional, Gobiernos Locales, Regionales, Ministerios, Gobierno Nacional, que permitan la financiación de proyectos en otras Regiones.
4. Mejorar el sistema de monitoreo, de manera que alimente la reflexión y el aprendizaje institucional, lo cual implica no sólo registrar las metas (productos y actividades), sino tener registros de los efectos e impactos del proyecto y que sean materia de análisis al interior de la institución, lo cual debe impactar en la planificación de nuevas acciones en la misma línea o en otras líneas de intervención.
5. De cara a posteriores evaluaciones, estas podrían ser planteadas como investigaciones científicas y no solo como un cumplimiento de resultados e impactos, de manera que se demuestre si las soluciones planteadas fueron las mejores y en qué medida.

Dirigidas a los Gobiernos Locales, Regionales y Nacional

1. Los municipios deben desarrollar proyectos integrales que promuevan familias en viviendas saludables y productivas integrando a las distintas gerencias como desarrollo urbano, económico, social y ambiental que mejore su intervención en zonas rurales.

2. El ministerio de vivienda y construcción debe tener una mirada más integral en sus intervenciones, que permitan generar adecuadas condiciones de habitabilidad que incluyan componentes productivos como estrategia para la mejora de la calidad de vida de las poblaciones vulnerables del ámbito rural.
3. Los posibles ofrecimientos generados por los gobiernos y sus agencias relacionadas con el sector Vivienda y Construcción, no deben crear falsas expectativas que debiliten el interés de las familias en su empeño por el mejoramiento de las viviendas con su propia participación y la de otros actores.
4. Generar espacios de diálogo en materia de vivienda rural, con la participación de instituciones de gobierno local, nacional, agencia de cooperación internacional, agencias de desarrollo nacionales e internacionales (Banco Mundial, BID, etc.) de manera que existiendo un modelo de intervención en este sector se puedan generar reflexiones sobre los procesos, medios, formas y demás que permitan la generación de políticas públicas.

10. ACCIONES EMPRENDIDAS PARA LA DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

1. Socialización de la evaluación ante los actores, incluyendo las municipalidades, la sociedad civil, Guaman Poma, de manera que se pueda dar cuenta de los resultados y efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones siendo una herramienta de aprendizaje para todos los actores.
2. La socialización de la evaluación al interior de la institución proponente, permitirá la adecuación de procesos tanto internos como externos y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes como las instituciones donantes pero principalmente a la institución ejecutora.
3. Para lograr una mayor difusión de los resultados se los podría difundir en redes sociales.

11. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS Y DOCUMENTALES

1. Informe Final del Proyecto (Incluye Fuentes de Verificación). Centro Guamá Poma de Ayala
2. Informes Semestrales del Proyecto. Centro Guaman Poma de Ayala
3. Plan Operativo 2016-2017. Centro Guaman Poma de Ayala
4. Plan Andaluz de Cooperación al Desarrollo, PACODE 2015-2018
5. Documento de audio de testimonios de la población y de los gobiernos locales en la visita de campo.

ANEXOS

1. Matriz de Evaluación
2. Formatos de los Instrumentos Utilizados
3. Listado de participantes en diferentes actividades de la evaluación
4. Reporte fotográfico
5. Testimonios de la población sujeto y de las Municipalidades
6. Estudio de Gabinete
7. Memoria de Campo



Lima, 20 de Septiembre de 2018

MBA. MARIA LUISA ALIAGA ROTA


